

**RAPORTUL CONSOLIDAT AL ADMINISTRATORILOR SOCIETĂȚII  
GRUP EM S.A. PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR 01.01.2025 - 31.12.2025**

Pentru exercițiul financiar - 2025  
Denumirea societății comerciale – Grup EM S.A.  
Sediul Social - București, Str. Candiano Popescu, nr.1, sector 4,  
cod poștal 040581  
Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului - RO 45474934  
Numărul de ordine în Registrul Comerțului - J2022000566401  
Capitalul social subscris și vărsat – 180.464.760 RON  
Standardul contabil aplicat – Reglementările contabile 1802/2014  
Auditarea - Situațiile financiare sunt auditate.

**I. DESCRIEREA SOCIETĂȚILOR COMERCIALE DIN „GRUP”**

Societatea GRUP EM S.A., societatea-mamă, cu sediul în București, str. Candiano Popescu, nr. 1, sector 4, cod postal 040581, cod unic de înregistrare 45474934 și înregistrată la Oficiul Național al Registrului Comerțului sub nr. J2022000566401, având obiectul principal de activitate conform actului constitutiv „Activități de holding” cod CAEN 6420, are capitalul social la 31.12.2025 de 180.464.760 RON, subscris și vărsat în întregime, capital materializat în 18.046.476 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei/actiune. Societatea a fost înființată în anul 2022 cu denumirea de Mora Capital SA, însă la sfârșitul anului 2024 acționarii societății au decis schimbarea numelui din Mora Capital S.A. în Grup EM S.A.

Structura acționariatului la data de 31.12.2025 era următoarea:

<b>Acționar</b>	<b>Nr. acțiuni</b>	<b>%</b>
ALBERTHA ENTERPRISES LIMITED	10.392.600	57,5879%
STINTELO LIMITED	6.928.200	38,3908%
Alți acționari	725.676	4,0213%
<b>TOTAL</b>	<b>180.046.476</b>	<b>100%</b>

La 31.12.2025 GRUP EM S.A. este acționar majoritar al societății Electromontaj S.A., deținând 64,98% din capitalul social al acesteia.

În baza Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor ELECTROMONTAJ S.A. nr. 86 din data de 26 mai 2025, s-a aprobat reducerea capitalului social subscris și vărsat al companiei cu suma de 10.355.100 lei, reducere realizată prin anularea unui număr de 34.517 acțiuni proprii, fiecare având o valoare nominală de 300 lei.

Prin aceasta reducere de capital social a societății ELECTROMONTAJ S.A. deținerea acționarului majoritar, respectiv GRUP EM S.A., a crescut de la 53,81% la 64,98 %, numărul de părți sociale deținute rămânând neschimbat.

Subsidiara ELECTROMONTAJ S.A. – cu sediul în București, str. Candiano Popescu, nr. 1, sector 4, cod postal 040581, cod unic de înregistrare 566 și înregistrată la Oficiul Național al Registrului Comerțului sub nr. J1991001099407, având obiectul principal de activitate conform actului constitutiv „Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații” cod CAEN 4222, are capitalul social la 31.12.2025 de 49.911.900 RON, subscris și vărsat în întregime, capital materializat în 166.373 acțiuni deținute de 702 acționari, din care 697 acționari persoane fizice și 5 acționari persoane juridice, din care la sfârșitul anului 2025 un singur acționar deținea peste 50% din capitalul social.

În funcție de numărul de acțiuni deținute, situația se prezintă astfel:

Nr. acțiuni	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
peste 1.000	30	30	30	31	13	12	12	12	12	10
între 400–1.000	27	27	27	26	9	9	9	8	9	7
sub 400	1.229	1.224	1.226	1.201	805	794	751	733	704	685
<b>TOTAL</b>	<b>1.286</b>	<b>1.281</b>	<b>1.284</b>	<b>1.258</b>	<b>827</b>	<b>815</b>	<b>772</b>	<b>753</b>	<b>725</b>	<b>702</b>

Structura acționariatului societății Electromontaj S.A. la data de 31.12.2025 era următoarea:

Acționar	Nr. acțiuni	%
GRUP EM S.A. (FOSTA MORA CAPITAL S.A.)	108.105	64,98%
ALȚI ACȚIONARI – PERSOANE JURIDICE	13.570	8,15%
ALȚI ACȚIONARI – PERSOANE FIZICE	44.698	26,87%
<b>TOTAL</b>	<b>166.373</b>	<b>100%</b>

La sfârșitul exercițiului financiar 2025, subsidiara Electromontaj S.A., parte a Grup EM S.A. deținea în nume propriu un număr 5.553 de acțiuni proprii, ca urmare a operațiunilor de răscumpărare dispuse de AGA.

La data de referință, capitalul social al societății era deținut de un număr total de 702 acționari distincți (persoane fizice și juridice).

GRUP EM S.A., ca societate-mamă, definită astfel în reglementările contabile aplicabile grupurilor de societăți, realizează consolidarea situațiilor financiare anuale în conformitate cu prevederile art. 9, alin. 3 din Legea contabilității nr. 82/1991, republicată, pentru că deține majoritatea drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților în alte entități, denumite filiale.

Ca urmare a desfășurării activității și a deciziilor de investiții/ a diversificării activității în timp, ELECTROMONTAJ S.A. are la 31.12.2025 dețineri în următoarele societăți cu o valoare totală 91.957.447 de lei, după cum urmează:

Societatea	Valoare	% deținere
I PROEB S.A.	27.602.103	58,82%
EMFOR S.A.	14.649.600	98,37%
EM GIURGIU S.R.L. (FOSTA PAPER INVEST S.R.L.)	7.920.725	100,00%
ELECTROMONTAJ FILIALA BUCUREȘTI S.A.	113.000	98,26%
PRO ELM ELECTRICE S.R.L.	500	100,00%
ELECTROTEHNICA EM S.A.	2.468.866	83,68%
ELECTROCONSTRUCȚIA ELCO SUCEAVA S.A.	98.659	24,90%
CNTEE TRANSELECTRICA S.A.	189.336	<1,00%
SOCIETATEA ENERGETICĂ ELECTRICA S.A.	24.804	<1,00%
HIDROCONSTRUCȚIA S.A. (insolventă)	6.776.099	63,07%
ABC INSURANCE S.A.	24.432.210	18,38%
LION CAPITAL S.A.	7.681.545	0,571%
<b>Total în RON</b>	<b>91.957.447</b>	

În luna februarie 2024 s-a semnat contractul de vânzare cumpărare cu Dna. Valeriu Maria-Ruxandra prin care s-a definitivat tranzacția de achiziție a companiei RV Active S.R.L. Vânzătorul este deținătorul a 4.363.020 părți sociale cu o valoare nominală de 10 lei/parte socială reprezentând 100% din capitalul social al RV Active S.R.L. Valoarea acestei tranzacții a fost în suma de 34.555.118,40 lei. Societatea RV Active este acționar Electromontaj cu un procent de 17% din capitalul social.

În data de 26.03.2025 Administratorii societății au depus la Oficiul Național al Registrului Comerțului cererea cu numărul 1198662 prin care solicita radierea societății RV Active S.R.L. La data de 01.04.2025 a fost emis certificatul de radiere, în baza încheierii număr 282990 din 28.05.2025. Ca urmare a radierii acestei companii acțiunile deținute de aceasta în Electromontaj au fost transferate la Electromontaj sub forma acțiunilor proprii.

IPROEB S.A. deține, la 31.12.2025, o participație de 16,32% în capitalul social al Electrotehnica EM S.A..

Consiliul de Administrație al societății Electromontaj S.A., prin decizia nr. 36 din 24 august 2022 a aprobat transmiterea ofertei de cumpărare adresată tuturor acționarilor Hidroconstrucția S.A. În cursul anului 2022 societatea Electromontaj S.A. a achiziționat un număr de 3.754.673 acțiuni, reprezentând o participare de 63,37% în capitalul social al societății. Valoarea de achiziție a acțiunilor a fost de .... lei, din care la data semnării s-a achitat o prima tranșă în valoare totală de 5.632.010 lei. În cursul anului 2023 societatea a achiziționat un număr de 10.039 de acțiuni, ajungând astfel la un număr total de acțiuni de 3.764.712, cu o valoare totală de achiziție de ..., din care prima tranșă achitată, în valoare totală de 5.876.099 lei, reprezentând 63,54% din capitalul social al societății.

Plata acțiunilor se efectuează în trei tranșe astfel:

- la data semnării contractului se achită suma de 1,5 lei pe acțiune;
- în termen de 10 zile lucrătoare de la aprobarea planului de reorganizare se achită cea de-a doua tranșă în valoare de 2,5 lei pe acțiune;
- în termen de 10 zile lucrătoare de la data pronunțării Hotărârii Judecătorești de ieșire din procedura de insolvență sub condiția ca valoarea activului net din ultimul bilanț contabil al societății publicat anterior datei hotărârii de ieșire din insolvență să fie cel puțin egal cu 220.000.000 lei se achită ultima tranșă în valoare de 16 lei pe acțiune. Dacă valoarea activului net din ultimul bilanț contabil publicat anterior datei hotărârii judecătorești de aprobare a ieșirii din insolvență va fi mai mică de 220.000.000, atunci prețul ultimei tranșe de plată va fi redus cu valoarea necesară pentru a asigura reducerea proporțională a prețului total pro-rata cu valoarea activului redusă a activului net contabil sub valoarea țintă de 220.000.000 lei a prețului total.

Hidroconstrucția S.A. se află în insolvență la 31.12.2025. În momentul de față, subsidiara Electromontaj S.A. nu deține controlul asupra acesteia ca urmare a faptului ca activitatea acestei companii este realizată de un administrator special sub supravegherea administratorului judiciar, care la rândul său este sub supravegherea Adunării Creditorilor, Comitetul Creditorilor și a judecatorului – sindic (conform legii 85/2014).

Pe parcursul anului 2025 subsidiara Electromontaj S.A. a mai achiziționat un număr de 213.494 de acțiuni ale companiei Hidroconstrucția S.A., cu un preț mediu pe acțiune de 4,21 lei, rezultând astfel o valoare totală a tranzacției de 900.000 lei.

Pe parcursul anului 2024 subsidiara Electromontaj S.A. a achiziționat un număr de 2.900.000 de acțiuni ale companiei Lion Capital S.A., cu un preț mediu pe acțiune de 2,65 lei, rezultând astfel o valoare totală a tranzacției de 7.681.545 lei.

În cursul anului 2022 subsidiara Electromontaj S.A. a participat la majorarea capitalului social al societății Iproeb S.A. cu suma de 15.300.954 lei, ajungând astfel la o valoare a acțiunilor deținute în suma de 27.602.103 lei, reprezentând un număr de 73.671.260 de acțiuni.

În cursul anului 2025, capitalul social al companiei EM Giurgiu S.R.L. (fosta Paper Invest S.R.L.) a fost redus cu suma de 4.622.000 lei, ajungând astfel la 8.678.000 lei împărțit în 8.678 părți sociale deținute astfel: Kameran Financial Limited deține un număr de 2.028 părți sociale, reprezentând

23,37% din capitalul societății iar subsidiara Electromontaj S.A. deține un număr de 6.650 de părți sociale, reprezentând 76,63% din capitalul societății.

În baza contractului de vânzare părți sociale din 29.10.2025 subsidiara Electromontaj S.A. a achiziționat 2.028 de părți sociale de la Kameran Financial Limited, la un pret de 250.000 Euro (echivalent a 1.270.725 lei), devenind astfel asociat unic în compania EM Giurgiu S.R.L. (fosta Paper Invest S.R.L.).

În 22.07.2022 s-a semnat contractul de cesiune între societatea Electromontaj S.A. și acționarii majoritari ai societății Electrotehnica EM S.A. în urma semnării acestui contract Electromontaj S.A. a achiziționat 770.000 de acțiuni, reprezentând un procent de 83,67746% din valoarea capitalului social al societății Electrotehnica EM S.A.

În luna februarie 2025 subsidiara Electromontaj S.A. a participat la o negociere directă pentru acțiunile deținute de Hidroconstructia S.A. în compania ABC Insurance S.A., acțiuni scoase la licitație de către Hidroconstrucția S.A.. Valoarea negociată a fost de 18.830.230 lei, reprezentând contravaloarea unui număr de 1.162.077 acțiuni, reprezentând 38,13% din capitalul social al ABC Insurance S.A.

La data achiziționării pachetului de 1.162.077 acțiuni subsidiara Electromontaj S.A. deținea deja un număr de 560.198 acțiuni, reprezentând 18,38% din capitalul social al ABC Insurance S.A.

În temeiul art. 31 alin. (1) lit. a) din Regulamentul nr. 3/2016 privind criteriile aplicabile și procedura pentru evaluarea prudențială a achizițiilor și majorărilor participațiilor la entitățile reglementate de Autoritatea de Supraveghere Financiară emis de Autoritatea de Supraveghere Financiară (A.S.F.), cu modificările și completările ulterioare, subsidiara Electromontaj S.A. a formulat cerere de aprobare a proiectului de achiziție a unei participații calificate de peste 50% în cadrul ABC Insurance S.A., sens în care s-a întocmit dosarul proiectului de aprobare care a fost depus la A.S.F. prin intermediul entității reglementate ABC Insurance S.A..

La data semnării prezentelor situații financiare dosarul mai sus menționat se afla în analiza la A.S.F. și numai după aprobarea A.S.F., subsidiara Electromontaj S.A. va deveni acționar majoritar, cu o participatie de 56,51% din capitalul social al ABC Insurance S.A. În prezent, deținerea Electromontaj S.A. în cadrul companiei ABC Insurance S.A. este de 18,38%.

În data de 20 noiembrie 2025, Grup EM S.A. a dobândit 2 părți sociale în capitalul social al societății EM Power S.R.L., tranzacția fiind realizată la un preț de 123 lei. De asemenea, la aceeași dată, societatea a achiziționat 18 părți sociale în cadrul EMP Grid S.R.L., la un preț de achiziție de 114 lei. Se estimează că achiziția integrală (100%) a capitalului social al ambelor societăți va fi finalizată până la sfârșitul anului

EM POWER S.R.L. activează în sectorul energiei electrice, și anume producerea și furnizarea de energie. Misiunea sa este de a contribui la tranziția energetică a României prin dezvoltarea de soluții sustenabile, eficiente și adaptate cerințelor actuale ale pieței. Prin operarea de parcuri fotovoltaice și extinderea continuă a capacităților de producție și stocare, EM Power oferă clienților noncasnici – companii, instituții și organizații – acces la energie verde, la prețuri competitive și cu servicii de înaltă calitate.

EM Power operează parcul fotovoltaic CEF Brezoaia 1, situat în comuna Brezoaie, județul Dâmbovița, cu o putere instalată de aproximativ 1 MW. Acesta generează anual între 1.200 și 1.600 MWh de energie electrică, contribuind activ la tranziția către surse de energie curate și la reducerea emisiilor de carbon.

În calitate de furnizor de energie electrică, EM Power:

- Achiziționează energie de pe piețele de profil sau direct de la producători;
- Oferă clienților planuri tarifare personalizate, adaptate nevoilor lor;
- Emite facturi corecte, bazate pe citirile oficiale ale contoarelor;
- Asigură suport și asistență permanentă pentru clienți.

Compania colaborează strâns cu operatorii de distribuție pentru a garanta livrarea eficientă și sigură a energiei către clienți.

EM Power își continuă extinderea capacităților prin mai multe proiecte strategice aflate în pregătire:

- Instalarea unui motor pentru servicii de sistem cu o capacitate de 3,3 MW, pentru care compania se afla în faza finală de montaj și punere în funcțiune;
- Dezvoltarea unui proiect de stocare a energiei electrice cu o capacitate de 30 MW, în cadrul unei locații existente lângă Stația de Racordare și Alimentare (SRA) care aparține EMP Grid;
- Construirea unui nou parc fotovoltaic în județul Giurgiu, cu o putere instalată de 53,6 MW, pe terenul deținut de compania EM Giurgiu SRL. Prin aceste inițiative, EM Power își consolidează poziția pe piața energiei verzi și își diversifică serviciile pentru a răspunde nevoilor viitoare ale clienților și pieței energetice.

EMP GRID S.R.L. activează în domeniul distribuției de energie electrică. Compania operează în București, unde deține licență pentru activitatea de distribuție în trei zone industriale majore: Platforma Industrială Berceni, Platforma Calea Floreasca și Platforma Industrială Energeticienilor.

EMP GRID gestionează o infrastructură energetică complexă, cu echipamente moderne ce funcționează la niveluri de tensiune de 110 kV, 20 kV, 6 kV și 0.4 kV. În Platforma Industrială Berceni, compania administrează două stații electrice principale de transformare la 110 kV, dotate cu transformatoare de mare capacitate, capabile să asigure un flux energetic stabil și sigur. Acestea sunt completate de o stație de 6 kV, 11 stații de 20 kV și 12 posturi de transformare, care contribuie la o distribuție eficientă către utilizatorii finali.

Pe Platforma Calea Floreasca, EMP GRID operează un post de transformare cu configurația 20/10/0.4 kV, iar pe Platforma Energeticienilor gestionează o stație de 10 kV și un post de transformare suplimentar. Întreaga rețea însumează aproximativ 27 km de cabluri electrice – dintre care 4,7 km de joasă tensiune și 22,3 km de medie tensiune – asigurând alimentarea unui portofoliu divers de 86 de consumatori.

Pentru o operare inteligentă și transparentă, compania a implementat un sistem avansat de telegestiune, prin care monitorizează în timp real consumul energetic al clienților. Sunt utilizate contoare electronice performante, cu clasa de precizie 0.5 S/1, capabile să înregistreze curbele de sarcină la fiecare 15 minute – o abordare ce permite optimizarea consumului și o facturare corectă și eficientă.

Prin infrastructura sa robustă, know-how-ul acumulat și orientarea către tehnologii moderne, EMP GRID S.R.L. își consolidează constant poziția pe piața distribuției de energie electrică și contribuie activ la dezvoltarea durabilă a infrastructurii energetice urbane.

## **SOCIETATEA MAMĂ:**

### **GRUP EM S.A.**

Sediu: București, Str. Candiano Popescu, nr.1, sector 4

Data înființării: 2022

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului - RO 45474934

Numărul de ordine în Registrul Comerțului - J2022000566401

Obiect de activitate conform CAEN: cod 6420 „Activități de holding”

Capital social – 180.464.760 RON, subscris și vărsat în întregime, capital materializat în 18.046.476 acțiuni în valoare nominală de 10 lei/acțiune.

În perioada 01.01.2025 – 27.03.2025 administrarea societății s-a realizat de către BG Consult Invest S.R.L. prin Serbu Florica.

Începând cu data de 28.03.2025 administrarea societății este realizată de către Consiliul de Administrație format din: Pantea Marius – Ioan - președinte, Ionescu Mihai – Andrei PFA, prin reprezentant Ionescu Mihai – Andrei – membru, LCL Business Advisory SRL prin reprezentant Lăduncă Ciprian – membru, Tănăsoaica Ionuț – Adrian – membru și Mihai Marin – membru.

Începând cu 16.04.2025 conducerea executivă a societății este realizată de către Directorul general, respectiv Dl. Tănăsoaica Ionuț – Adrian.

În anul 2025 Consiliul de Administrație s-a întrunit în 8 ședințe.

## **PERIMETRUL DE CONSOLIDARE:**

### **ELECTROMONTAJ S.A.**

Sediu: București, Str. Candiano Popescu, nr.1, sector sector 4

Data înființării: 1949

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului - RO 566

Numărul de ordine în Registrul Comerțului - J1991001099407

Modalitate de înființare: în temeiul Legii nr.31/1990, privatizarea prin metoda MEBO

Obiect de activitate conform CAEN: cod 4222 „Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații”

Capital social – 49.911.900 RON, subscris și vărsat în întregime, capital materializat în 166.373 acțiuni în valoare nominală de 300 lei/acțiune.

La 01.01.2025 administrarea societății s-a realizat de către Consiliul de Administrație (constituit de către cinci membrii neexecutivi) cu următoarea componență:

1. Dl Caunii Mihai – președinte;
2. Land for Tomorrow SRL prin reprezentant permanent dl Bîlteanu Ionuț Dragoș – vicepreședinte;
3. Confident Invest București SA prin reprezentant permanent dl Gherguș Nicolae – membru;
4. LCL Business Advisory SRL prin reprezentant permanent dl Lăduncă Ciprian - membru
5. PFA Ionescu Mihai - Andrei prin titular Ionescu Mihai - Andrei – membru.

În baza prevederilor Legii 31/1990 și ale Regulamentului Consiliului de Administrație funcționează Comitetul de Audit din cadrul Consiliului de Administrație al Societății alcătuit din:

1. LCL Business Advisory SRL, prin reprezentant permanent dl. Lăduncă Ciprian – președinte;
2. Land for Tomorrow SRL, prin reprezentant permanent dl. Bîlteanu Ionuț Dragoș – membru;
3. Confident Invest București SA prin reprezentant permanent dl. Gherguș Nicolae – membru.

În cursul anului 2025 Comitetul de Audit s-a întrunit în 6 ședințe.

Conducerea executivă a Societății a fost asigurată în perioada 01.01.2025 – 31.12.2025 de către Comitetul Director format din:

1. Tănăsoaica Ionuț – Adrian	- Director General	economist
2. Dorcioman Andrei	- Director Divizie Lucrări Interne	inginer
3. Tănăsoaica Ionuț – Adrian	- Director interimar Lucrări externe	economist
4. Marin Mihaela	- Director Economic	economist

În anul 2025 Consiliul de Administrație s-a întrunit în 39 ședințe (2024 - 45 ședințe).

#### **EMFOR S.A.**

Sediu: București, Strada Candiano Popescu nr. 1, sector 4

Data înființării: 06.04.2000

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului - RO12878260

Numărul de ordine în Registrul Comerțului - J40/3319/2000

Modalitate de înființare: în temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 4222 „Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații”

Conducerea în anul 2024: Consiliu de Administrație: Bilteanu Ionuț-Dragoș – președinte,

Tănăsoaica Ionuț-Adrian – membru, Boldor Flitan – Corneliu – membru

Director general – Bogdan-Petruț Costache

Director economic – Elena (Costea) Suvaila (perioada 01.01.2025-11.05.2025), Mioara Dagne (12.05.2025 – 31.12.2025)

Capital social – 14.665.700 lei subscris și vărsat, ce corespunde unui număr de 146.657 acțiuni nominative dematerializate, fiecare cu o valoare nominală de 100 lei

#### **ELECTROMONTAJ FILIALA BUCUREȘTI S.A.**

Sediu: București, Sector 3, Strada Nerva Traian, Nr. 7, Tronson 2 Partial / 3 – Parter Partial, Bloc M66

Data înființării: 28.09.2015

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului - RO35053121

Numărul de ordine în Registrul Comerțului - J40/11760/2015

Modalitate de înființare: în temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 4222 „Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații”

Conducerea în anul 2024: Consiliul de Administrație: Bilteanu Ionuț-Dragoș – președinte,

Tănăsoaica Ionuț-Adrian – membru, Gherguș Nicolae – membru

Director general – Bilteanu Bogdan-Irinel

Director economic – Marin Mihaela

Capital social - 115.000 lei împărțit în 1150 acțiuni, cu o valoare nominală pe acțiune de 100 lei

#### **PRO ELM ELECTRICE S.R.L.**

Sediu: București, sector 5, str. Vigoniei, nr. 1

Data înființării: 14.06.2007

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului - RO21927833

Numărul de ordine în Registrul Comerțului - J40/11503/2007

Modalitate de înființare: în temeiul Legii nr.31/1990

Obiect de activitate conform CAEN: cod 7112 „Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea”

Conducerea în anul 2024: Administrator – Dorcioman Andrei

Director Economic: Marin Mihaela

Capital social - 500 lei, subscris și vărsat integral în numerar, împărțit în 20 de părți sociale a câte 25 de lei fiecare.

#### **IPROEB S.A.**

Sediu: Bistrița, Str. Drumul Cetatii nr.19

Data înființării: 1977

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului – RO566930

Numărul de ordine în Registrul Comerțului – Jo6/55/1991

Modalitate de înființare: în temeiul Legii nr.31/1990 prin privatizare

Obiect de activitate conform CAEN: cod 2732 „Fabricarea altor fire și cabluri electrice și electrocasnice”

Conducerea în anul 2024:

Președinte Consiliu de Administrație și Director General: Marin Mihai

Director Economic: Pop Patricia

Capital social – 37.572.221,10 lei, subscris și vărsat integral în numerar, împărțit în 125.240.737 de acțiuni a câte 0,30 de lei fiecare. Acțiunile societății sunt tranzactionate pe piața BVB-ATS-AeRO.

#### **ELECTROTEHNICA EM S.A.**

Sediu: București, Strada Dumitru Brumarescu, 9A, Sector 4

Data înființării: 24.05.2007

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului – RO21794966

Numărul de ordine în Registrul Comerțului – J2007009994408

Obiect de activitate conform CAEN: 2712 „Fabricarea aparatelor de distribuție și control a electricității”

Conducerea în anul 2025: Administratori: Famagusta Management S.R.L., Tănăsoaica Ionuț-Adrian, Confident Invest București S.A.

Director General: Neșu Cristian

Director Tehnic: Crisan Davidescu

Capital social – 92.020 lei, subscris și vărsat integral în numerar, împărțit în 920.200 de acțiuni a câte 0,10 de lei fiecare.

#### **EM GIURGIU S.R.L. (FOSTA PAPER INVEST S.R.L.)**

Sediul: București, str. General Candiano Popescu nr. 1, sector 4

Data înființării: 26.07.2021

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului –44642959

Numărul de ordine în Registrul Comerțului – J2021012822408

Obiect de activitate conform CAEN: 1712

Conducerea în anul 2025: H4L DEVELOPMENT S.A. – Administrator până la 28.10.2025 și ELECTROMONTAJ S.A. – Administrator din 29.10.2025

Capital social – 8.678.000 LEI, structura 6.950.000 LEI și 484.726,26 EURO, subscris și vărsat integral, împărțit în 8.678 de părți sociale a câte 1.000 de lei fiecare.

#### **H4L Băneasa S.A.**

Sediul: București, Sos Olteniței, Nr 105, Sectorul 4

Data înființării: 01.04.2019

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului – 40883059

Numărul de ordine în Registrul Comerțului – J40/4290/2019

Obiect de activitate conform CAEN: 6812

Conducerea în anul 2025: H4L DEVELOPMENT S.A. - Administrator

Capital social – 8.738.690 LEI, subscris și vărsat integral, împărțit în 873.869 de acțiuni a câte 10 de lei fiecare.



Compania este inclusă în perimetrul de consolidare prin metoda punerii în echivalență a titlurilor deținute de EMFOR SA în capitalul social.

#### **ABC INSURANCE S.A.**

Sediul: București, Gara Herastrau, nr. 4B, sector 2

Data înființării: 01.04.2019

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului – 9438013

Numărul de ordine în Registrul Comerțului – J1997003129409

Obiect de activitate conform CAEN: 6512

Capital social – 30.480.000 LEI, subscris și vărsat integral, împărțit în 873.869 de acțiuni a câte 10 de lei fiecare.

Compania este inclusă în perimetrul de consolidare prin metoda punerii în echivalență a titlurilor deținute de ELECTROMONTAJ SA în capitalul social.

În ceea ce privește colaborarea cu acestea se remarcă:

- EMFOR S.A. a fost implicată cu succes, ca subcontractor pentru execuția lucrărilor de construcții, la lucrări derulate de Electromontaj SA în anul 2025 (re tehnologizare stații electrice, lucrări avarii, fundații pentru LEA 110, 220 și 400kV) majoritar în țară și parțial în străinătate.
- IPROEB S.A. implicată în ceea ce privește schimburile comerciale și participarea prin reprezentanți la activitatea decizională a Consiliului de Administrație.
- ELECTROTEHNICA EM S.A. a furnizat echipamente pentru stații electrice, Electromontaj fiind al doilea client ca volum al tranzacțiilor în anul 2025.

## **II. ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE SOCIETATEA MAMĂ ȘI SOCIETĂȚILE DIN GRUP ÎN ANUL 2025**

### **Societatea mamă – Grup EM S.A.**

Acțiunile Grup EM (simbol EM) au fost admise la tranzacționare pe piața AeRO a Bursa de Valori București în data de 19 decembrie 2025, în urma unei oferte publice inițiale realizate la un preț de 34 lei/acțiune. De la momentul listării, evoluția prețului a fost caracterizată de o volatilitate redusă, titlurile tranzacționându-se într-un interval relativ restrâns, între aproximativ 33,6 lei și 36,8 lei/acțiune. După o apreciere inițială moderată, cotația a revenit treptat în proximitatea prețului din ofertă, indicând un echilibru între cerere și ofertă. Lichiditatea s-a menținut la un nivel moderat, specific segmentului AeRO și unui free-float relativ limitat, cu volume de tranzacționare inferioare celor înregistrate pe piața principală. În prezent, acțiunea se tranzacționează în jurul valorii de 34 lei, reflectând o performanță stabilă de la listare. Din perspectiva poziționării investiționale, Grup EM oferă investitorilor expunere pe un emitent în creștere, iar evoluția bursieră de până în prezent sugerează o fază de consolidare a prețului, în linie cu dinamica generală a companiilor listate pe segmentul AeRO.

### **Subsidiara Electromontaj S.A.**

În cursul anului 2025 Subsidiara Electromontaj și-a desfășurat activitatea structurată organizatoric în 3 divizii (Divizia Lucrări Interne, Divizia Lucrări Externe și Divizia Economică), cu 6 sucursale în țară și anume în București, Bacău, Craiova, Pitești, Fabrica de Stâlpi Metalici, Fabrica de Cleme și Armături și 6 sucursale în străinătate, în Emiratele Arabe Unite, cu sediul la Abu-Dhabi, în Iordania, cu sediul la Amman, în Cipru, cu sediul în Nicosia, în Republica Moldova, cu sediul în Chișinău, în Finlanda, cu sediul în Vantaa, și în Qatar.

Sucursalele sunt fără personalitate juridică, cu autonomie economică până la nivel de balanță de verificare, fiecare sucursală având organizată evidența contabilă în baza Legii nr. 82/1991, republicată.

Situațiile financiare ale anului 2025 au la bază datele înregistrate în balanțele de verificare ale sucursalelor și ale administrației, fiind puse de acord cu situația reală a elementelor patrimoniale pe baza inventarierilor efectuate la fiecare sucursală și la sediu. Situațiile financiare au fost întocmite în conformitate cu OMFP 1802/2014 și OMFP 2036/2025 publicat în 23.12.2025.

Direcțiile și acțiunile prioritare au fost următoarele:

#### **a) Pe plan intern s-a acționat pentru:**

- Menținerea și întărirea pieței, formată în principal din societățile care gestionează instalațiile din sistemul energetic național, respectiv: Transelectrica, Rețele Electrice Muntenia/Dobrogea/Banat, Distribuție Energie Electrică România, Distribuție Energie Oltenia, Delgaz Grid;
- Căutarea de noi beneficiari terți, în special marii constructori de autostrăzi dar și marii operatori economici care dețin fabrici/unități de producție sau care sunt mari consumatori de energie electrică precum Compania Națională a Porturilor Maritime Constanța, Rompetrol Energy;
- Dezvoltarea activității companiei și diversificarea portofoliului de lucrări pe segmente de piață noi cum sunt construcțiile hidroenergetice, beneficiar Hidroelectrica S.A., sistemele de irigații, beneficiar ANIF, modernizarea/construirea infrastructurii de transport în comun electric (Troleibuz, Tramvai) în orașe precum Vaslui, Craiova, București;
- Participarea la licitații și fundamentarea emiterii ofertelor, obiectivele principale fiind menținerea cotei de piață și dezvoltarea sustenabilă a companiei;
- Participarea în asociere alături de cei mai importanți jucători din piață (ELM Electromontaj Cluj, Siemens Energy S.A.) la proiectele foarte mari (linii electrice aeriene și stații electrice) în care păstrăm rolul de lider;
- Câștigarea de lucrări pentru execuția de linii noi și stații de înaltă tensiune;
- Intervenția cu promptitudine la eliminarea unor avarii în sistemul energetic folosind stâlpii de intervenție din dotare - sunt în vigoare contracte de intervenție la avarii pe o durată de 3 ani cu Electrica Muntenia Nord și Transelectrica;
- Autorizare ANIF.

#### **b) Pe plan extern:**

- Utilizarea Stației de Încercări Stâlpi și prelungirea acreditărilor RENAR recunoscută pe plan internațional. În 2025 Stația de Încercări Stâlpi a reușit testarea a 30 de tipuri de stâlpi, de la numeroși clienți internaționali, cei mai importanți fiind RED ELECTRICA din Spania, ELEKTROMONTAZA din Serbia, ERSAN din Turcia și KODAR ENERGOMONTAZA din Serbia;
- Electromontaj și-a menținut prezența în 5 țări în care avem Sucursale externe: E.A.U, Iordania, Moldova, Finlanda și Cipru;
- În Olanda Electromontaj a semnat un contract cadru pe o perioadă de 10 ani pentru lucrări de construcții de linii noi și ramforsări;
- În Iordania se lucrează la încheierea contractului 5.

Din punct de vedere al zonelor de activitate, Electromontaj prin Divizia de Lucrări Externe, a reușit în anul 2025 calificarea pe alte piețe și anume:

- **Suedia** – Electromontaj s-a calificat ca și contractor pentru execuția de linii electrice aeriene noi și demontarea liniilor electrice aeriene existente pentru operatorii Svenska-Kraftnat pentru 170 kv-400kV, Vattenfall pentru 70-170 kV și Ellevio 70-170kV;

- **Franța** – Electromontaj s-a calificat pentru lucrări de execuție de linii electrice aeriene noi și demontare linii electrice aeriene existente de 400kV;
- **Belgia** – Electromontaj este în proces de calificare pentru lucrări de execuție de linii electrice aeriene noi și demontare linii electrice existente - suntem la ultima faza a calificării și anume vizita reprezentanților belgieni pentru un audit al companiei în România;
- **Olanda** - Electromontaj a participat la procesul de calificare pentru un nou contract cadru (framework agreement) pentru linii electrice aeriene noi, upgrade de linii pentru linii de 110kV pana la 400kV;
- **Norvegia** - Electromontaj s-a calificat pentru lucrări de execuție de linii electrice aeriene noi și demontare linii electrice aeriene existente de 400kV, în anul 2026 urmează să se lanseze 4 licitații noi la care compania este interesată să participe;
- **Finlanda** - calificare Low Lands Line 2024 - Grade A (400 kV).

#### **c) În cadrul lucrărilor conexe (administrativ și de patrimoniu):**

- Participarea cu personal calificat și de decizie în Consiliul de Administrație la societățile unde Electromontaj S.A. are un pachet de acțiuni sau interese de participare pentru mărirea profiturilor;
- Monitorizarea și derularea lucrărilor de investiții ale Societății și finalizarea acestora;
- S-au achiziționat utilaje pentru construcții, dar și echipamente și utilaje de lucru noi în scopul înnoirii/retehnologizării dotării existente și mării productivității;
- S-au efectuat operațiuni de casare/declasare mijloace fixe, obiecte de inventar și baracamente și de valorificare a fierului vechi.

#### **d) Activitatea sucursalelor din țară:**

În anul 2025 volumul de lucrări scoase la licitație de beneficiarii tradiționali, Transelectrica și societățile de distribuție a energiei electrice, a fost mai mare decât în anul anterior. Astfel, în anul 2025 DLI a derulat aproximativ 154 de contracte, realizând o cifră de afaceri de 607.616.665 lei. În perioada analizată, DLI a realizat oferte la peste 30 de licitații, câștigând lucrări în valoare de 1.174.028.654 lei (66% procent câștig).

Dintre licitațiile semnificative atribuite în 2025 pentru care s-au încheiat contracte, amintim:

- LEA 400 kV Gadalin – Suceava;
- Racordare la SEN OX2 Frumusita;
- Trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Porțile de Fier – Reșița - Timișoara – Săcălaz – Arad, LEA 400 kV Timișoara – Arad etapa III;
- Lucrări de întărire rețea LEA 110 kV Distribuție Oltenia;
- Racordare la SEN CEF Saliste Racord la SEN CEF Stâlpi 1 și 2;
- Racordare la RED CEF Bolbosi Borascu;
- Modernizare și integrare SCADA a stațiilor de transformare DELGAZ Grid etapa 2;
- Proiect de Interes Comun de Modernizare a rețelei de energie electrică – CARMEN Volum 1 - Modernizare LEA 110 kV Siscani-Glavanesti – Bârlad.

În anul 2025 principalele lucrări finalizate au fost:

- Creșterea capacității rețelelor electrice de distribuție, din mun. Onești și introducerea tensiunii de 110 kv în Stația Onești Centru;
- Creșterea gradului de siguranță în alimentarea consumatorilor din zona de Sud a mun. București racordați în stația 400/220/110/10 kV București Sud;
- LEA 220 kV Ostrovu Mare – RET;
- Modernizare infrastructură distribuție energie electrică Post Constanța;
- Trecere din LEA în LES 110 kV a liniilor electrice Fundeni-Afumati și Fundeni-CET Brazi.

#### **e) Activitatea de export și a Sucursalelor externe:**

Cifra de afaceri în baza contractelor externe executate în anul 2025 a fost de 115.556.205 RON, ceea ce reprezintă 12% din cifra de afaceri totală a societății.

Activitatea Diviziei Lucrări Externe a avut ca principale linii directoare:

- Securizarea piețelor pe care activează prin îndeplinirea în cele mai bune condiții a contractelor în derulare atât din punct de vedere a calității execuției tehnice cât și respectarea termenelor de execuție (Iordania, Cipru, EAU, Moldova, Olanda, Polonia) cu îndeplinirea țintelor de profit stabilite;
- Identificarea unor parteneri noi;
- Identificarea unor clienți noi.

Consolidarea activității comerciale în cadrul Departamentului Comercial prin:

- Întocmirea de contracte cadru cu furnizori strategici pentru materiale comune în derularea proiectelor;
- Diversificare furnizori materiale specifice în special; Lamine (Turcia, India, China) Șuruburi (India, Turcia) ca posibile alternative la sursele tradiționale – Arcelor Mittal și respectiv Industria Mecanica Sighet;
- Colaborare strategică cu furnizori de echipamente din China;
- Participarea la târguri internaționale cu scopul de a diversifica portofoliul de furnizori.

#### **Sucursala Iordania**

- S-a finalizat contractul RFP/25/2025- Risha Iraq border, s-a obținut TOC 10%, contractul fiind încasat 100%;
- În cadrul contractului RFP/5/2025 - Collapsed towers at Ma'an s-au obținut TOC, remedierile au fost finalizate iar predarea s-a făcut la începutul anului 2026 când s-au emis facturile de TOC 10% și FPIR 5%. În urma inspecției finale NEPCO urmează să emita Performance Certificate 5%.

#### **Sucursala Cipru**

- În anul 2025 au continuat lucrările la proiectul "22404/Cipru\_2024\_Construction of new 132kV Transmission Lines and Dismantling of Existing Transmission Lines\_EAC ctr. 407/2023", unde, până la sfârșit de 2025, au fost realizate:
  - Drumuri și platforme pentru fundațiile liniei noi;
  - Realizare fundații;
  - Asamblare și ridicare stâlpi;
  - Montare conductoare;
  - Instalări divertoare de păsări pe liniile existente;
  - Investigații geotehnice pentru fundații.

#### **Sucursala EAU**

- Nu au mai fost depuse oferte pentru lucrări din EAU în anul 2025.

#### **Proiect Olanda**

- Contract pe 10 ani, Framework agreement în valoare de 65.879.849,00 EUR, ne-am clasat pe locul 2 în ierarhie, total 4 contractori care au semnat Framework agreement.

#### **Proiect Polonia**

- Contract în derulare în Polonia – construcție linie 440 kV Dunowo – Żydowo – Kierzkowo – Sław Krzewina (Romgos Gwiazdowscy, ctr. 03088/2024), cu finalizare preconizată în octombrie anul curent.

## **Sucursala Republica Moldova**

În cursul anului 2025 au fost recepționate, cu emiterea Procesului Verbal de Terminare a Lucrărilor, următoarele proiecte:

- Stația Otaci 110 kV, cu o valoare totală a investiției de 395.582,00 Euro;
- Stația Chișinău 35 kV, cu o valoare totală a investiției de 512.374,46 Euro;
- Stația Vulcănești 400 kV, cu o valoare totală a investiției de 564.006,33 Euro.

În paralel, se află în desfășurare lucrările de construcții-montaj în stația Chișinău 400/330/110/35 kV, proiect cu o valoare totală de 3.375.976,98 Euro. La finalul anului 2025, gradul de execuție al lucrărilor a ajuns la aproximativ 62%.

Principalele lucrări executate în cadrul acestui proiect, în perioada anului 2025, includ:

- finalizarea fundațiilor și a lucrărilor conexe aferente celor 4 unități de transformare;
- montajul celor 4 unități de transformare monofazate 400/330/35 kV;
- realizarea fundațiilor pentru echipamentele primare din stațiile de 330 kV și 400 kV;
- montajul echipamentelor primare pentru nivelurile de tensiune 330 kV și 400 kV;
- realizarea fundațiilor aferente stâlpilor de rigle din stațiile 400 kv si 330 kV;
- montajul stâlpilor de rigle și al riglelor aferente producție FSMZ.

Pe lângă proiectele aflate în execuție, în perioada analizată au fost demarate și activități privind participarea la noi proceduri de achiziție. Astfel, a fost depusă oferta pentru licitația complexă privind: "Construction of a high-voltage electricity transmission line Bălți – Suceava (400 kV OHL)". În prezent, procesul de evaluare a ofertelor depuse se află în curs de desfășurare.

## **Sucursala Finlanda**

- Proiectul s-a finalizat cu 2 săptămâni înainte de termen;
- Liniile electrice executate au fost puse sub tensiune și încărcate la capacitatea de transport fără probleme;
- În prezent lucrarea este în perioada de garanție

## **f) Activitatea fabricilor**

### **FABRICA DE STÂLPI METALICI (F.S.M.)**

Fabrica de Stâlpi Metalici a încheiat anul 2025 cu o cifra de afaceri de 34.587.398 LEI. Producția anului 2025 a însemnat 7.020 tone stâlpi, asigurând confecțiile metalice necesare lucrărilor / contractelor astfel:

- Cipru – 2.001 tone;
- Romania – 5.019 tone.

Personalul FSM a fost completat cu cetățeni străini de origine nigeriană, astfel reușind să se lucreze la capacitate maximă în 3 schimburi.

### **STAȚIA ÎNCERCĂRI STÂLPI (S.I.S)**

Cifra de afaceri obținută de Stația de Încercări Stâlpi în anul 2025 a fost în valoare de 11.012.310 lei obținută ca urmare a testării a 35 de tipuri de stâlpi.

## **g) Activitatea departamentului dezvoltare**

În anul 2025, prioritar pentru Departamentul Dezvoltare au fost Hidroenergetica și Îmbunătățiri funciare, motiv pentru care activitatea s-a concentrat pe elaborarea de oferte și implementarea proiectelor din aceste domenii. Compania și-a consolidat poziția de lider în zona proiectelor hidrotehnice semnând contracte semnificative cu Hidroelectrica S.A. precum, Reabilitarea stațiilor de pompare Jidoaia, Lotru Aval, Petrimanu, Livrare echipament hidromecanic aferent nodului de presiune CHE Stejaru.

### Subsidiara EMFOR S.A.

Lucrările executate de societate în 2025 s-au axat atât pe contractele cu Electromontaj S.A., reprezentând lucrări de piloți, fundații și clădiri, cât și pe contractele cu alți beneficiari, reprezentând lucrări de piloți forți, fundații speciale, drumuri și platforme. Cifra de afaceri realizată este de 108.743.043 lei.

Astfel, în anul 2025 s-au executat:

	VENITURI
<b>1.</b>	<b>Lucrari exec. la LEA și stații electrice cu ELM :</b>
1.1	Trecerea la tensiunea 400kv a axului Porțile de Fier-Reșița-TM-Săcălaz-Arad LEA 400kV
1.2	Retehnologizare Stația Timișoara 400kV
1.3	Retehnologizare Stația Teleajani 400kV
1.4	Racordare la SEN CEF 8 Aricești Rahtivani
1.5	Stația Electrică Vifor 400kV
<b>2.</b>	<b>Lucrări piloți forți la drumuri și poduri și fundații speciale/Civile</b>
2.1	CCEC Lot 3 A0/ Piloți 1200/1500mm
2.2	Makyol-Alarko Metro M6 Piloți 600/800/1000mm
2.3	CJR-Parc Eolian Tandarei Piloți 1000mm
2.4	Freyrom Baia Mare Piloți 1200mm
2.5	Freyrom Tetarom Piloți 1200/1080mm
2.6	Sighisoara VO- Piloți 880/1080mm
2.7	H4L- The Village Faza 2
2.8	Asfamix_Pasaj DN19 Oradea 1200mm
2.9	Global_Pasaj subteran Oradea-Onestiilor 880m
2.10	Erbasu Planseu Unirii -1200mm
2.11	Zublin Campulung 880mm
2.12	Zublin Deva 1200mm
2.13	Freyrom Osorhei 1200mm
2.14	Erbasu Chirbis 1500/1200/800mm
2.15	Alsim Alarko -Fagaras 1200/800mm
2.16	Tomas Tg.Mures 1200mm
2.17	PORR_V.O Oradea 1200mm
2.18	GTA_Dedulesti 1500mm

### Subsidiara IPROEB S.A.

#### A. ACTIVITATEA DE PRODUCȚIE:

Descrierea principalelor produse realizate și/sau servicii prestate.Principalele produse realizate de societate sunt:

##### FABRICA DE CABLURI ȘI CONDUCTOARE

- cabluri și conductoare de joasă și medie tensiune;

- conductoare neizolate din aluminiu și din oțel-aluminiu;
- tamburi pentru ambalare cabluri și conductoare electrice.

#### **FABRICA DE AUTOMATIZĂRI ȘI IZOLATOARE**

- tablouri și cutii de distribuție;
- izolatoare compozite și lanțuri de izolatoare;
- linii de fabricație pentru firmele de cablaje auto;
- prelucrări și confecții metalice diverse.

#### **a). Principalele piețe de desfacere pentru fiecare produs sau serviciu și metode de distribuție:**

În anul 2025, vânzarile de produse din nomenclatorul de fabricație IPROEB au fost adresate, în procent majoritar către piața internă.

Vânzările au fost efectuate către companiile de distribuție sau transport energie electrică din România, prin încheierea unor acorduri cadru multianuale sau a unor contracte subsecvente. Produsele noastre au fost destinate companiilor de construcții montaj electric având ca obiectiv modernizarea și execuția unor linii electrice aeriene, stații și substații din sistemul energetic național.

De asemenea au fost derulate contracte de vânzare-cumpărare cu dezvoltatorii și antreprenorii unor parcuri fotovoltaice, eoliene sau a unor instalații de stocare a energiei electrice.

Produsele noastre s-au regăsit și în depozitele marilor distribuitori de materiale electrice din România.

La export, piața de desfacere a companiei este în dezvoltare orientată către Europa și Asia.

#### **b) Ponderea fiecărei categorii de produse sau servicii în veniturile și în totalul cifrei de afaceri ale emitentului pentru ultimii trei ani**

Gama produse	Pondere /2023	Pondere /2024	Pondere /2025
Cabluri și conductoare	93,36%	94,12%	93,67%
Izolatoare compozite	1,78%	0,69%	0,81%
Linii montaj/mijl. automatizare	0,5%	0,74%	1,68%
Diverse	3,76%	4,45%	3,84%

#### **c) Produse noi avute în vedere pentru care se va afecta un volum substanțial de active în viitorul exercițiu financiar, precum și stadiul de dezvoltare al acestor produse.**

Compania noastră desfășoară un amplu program de schimbare fundamentală a fluxurilor de fabricație, care vor permite:

- Extinderea capacității de procesare a unor materii prime cu proprietăți superioare; astfel se vor obține certificări internaționale VDE, care ne vor permite să abordăm noi segmente ale piețelor europene;
- Creșterea competitivității prin mărirea semnificativă a vitezelor de procesare și reducerea consumurilor energetice pe unitatea de produs;
- Creșterea secțiunii maxime a cablurilor produse, datorită capacităților mărite ale noilor linii;
- Abordarea de noi conductoare electrice cu capacitate marită de transport și sârme trapezoidale.

### **B. EVALUAREA ACTIVITĂȚII DE APROVIZIONARE TEHNICO-MATERIALĂ**

Aprovizionarea tehnico-materială are ca scop asigurarea cu materii prime și materiale necesare desfășurării proceselor de producție din cadrul societății, în conformitate cu cerințele specificate

în documentațiile tehnice (fișe de produs, specificații și necesare de materiale), într-o ritmicitate care să permită încadrarea în termenele contractuale de furnizare a produselor.

Aprovizionarea acestora se face de pe piața internă cât și externă, în urma efectuării activității de evaluare și selectare periodică a furnizorilor.

S-a reușit lărgirea bazei de furnizori pentru toate materiile prime și materialele aprovizionate, evitându-se sincopele de aprovizionare în cazul diminuării capacității de producție la unul din furnizori.

Valoarea totală a stocurilor de materii prime și materiale la data de 31.12.2025 a fost de 21,5 milioane lei, în creștere față de 14,7 milioane lei, nivel înregistrat la data de 31.12.2024. Această creștere a fost determinată, în principal, de necesitatea asigurării stocurilor de materiale pentru fazele de execuție afectate, în contextul scoaterii temporare din funcțiune a unor utilaje, ca parte a procesului de re tehnologizare.

### **C. EVALUAREA ACTIVITĂȚII DE VÂNZARE**

#### **a) Descrierea evoluției vânzărilor secvențial pe piața internă și/sau externă și a perspectivelor vânzărilor pe termen mediu și lung**

Societatea IPROEB S.A. a înregistrat o ușoară creștere a cifrei de afaceri în anul 2025 față de anul 2024, cu un procent de 2%, deși influența calendarului de relocări și montaj al liniilor noi din cadrul programului de modernizare a fluxurilor de fabricație au dus la diminuarea capacităților de producție în ultima parte a anului.

În anul 2025 vânzările de cabluri și conductoare electrice izolate și neizolate, izolatoare și lanțuri de izolatoare, au fost realizate preponderent pe piața internă.

Pe termen mediu și lung, estimăm o creștere a cifrei de afaceri, odată cu finalizarea programului de modernizare.

#### **b) Descrierea situației concurențiale în domeniul de activitate al emitentului, a ponderii pe piață a produselor sau serviciilor emitentului și a principalilor competitori**

Pe piața internă Societatea IPROEB S.A. a avut ca principali competitori pentru cabluri (în ordinea ponderii în domeniu)

- PRYSMIAN Cabluri și Sisteme S.A.;
- ICME ECAB S.A. București.

Competitori externi pentru produsele IPROEB sunt:

- ZZT;
- NEXANS;
- HENG TONG.

Conform topurilor existente, cifra de afaceri cumulată pentru primele 30 companii având cod CAEN 2732 la care se adaugă PRYSMIAN Cabluri și Sisteme S.A. CAEN 2371 este de 4.624.589.221 lei (exclusiv firme de cabluri pentru industria automotive), cu un număr de salariați de 4.585.

Poziția întreprinderii în cadrul domeniilor analizate este locul 6 în funcție de cifra de afaceri și locul 5 în funcție de numărul mediu de salariați.

Ponderea deținută de Iproeb S.A., în cifra de afaceri a primelor 6 companii din topul analizat, este de cca 5,02%.



### Subsidiara ELECTROTEHNICA EM S.A.

Pe cele cinci segmente de piata pe care compania activează, ponderile în cifra de afaceri pe ultimii ani sunt următoarele:

An	Echipamente Telecom	Echipamente Stații Electrice	Industria Petrolieră	Redresoare Invertoare	Echipamente industriale
2021	22,3%	27,4 %	18,9 %	8,8 %	22,6 %
2022	8,9%	42,9 %	19,3 %	12,6 %	16,3 %
2023	7,4%	46,0 %	23,7 %	11,0 %	11,9 %
2024	6,1%	51,8%	17,7%	6,6%	17,8%
2025	1,3%	63,1%	11,4%	7,1%	17,1%

În ultimii patru ani ponderea vânzărilor pentru Echipamente Stații Electrice și Industria Petrolieră a crescut semnificativ ajungând la 75% din cifra de afaceri. Trendul activității generate de Echipamente livrate pentru Stații Electrice este constant și pentru anul 2026, în Buget estimându-se circa 60% din Cifra de Afaceri pentru zona de Stații Electrice (Principalii Clienți: Electromontaj S.A., ENEVO Grup, AJ Brand, TIAB, Electrogrup și ADREM Engineering).

Electrotehnica a înregistrat în ultimii 4 ani o scădere abruptă în zona de Business "Echipamente Telecom" – singurii clienți rămași fiind DIGI & DUAL MAN.

Managementul Societății estimează o stagnare în ponderea "Echipamentelor Industriale" – comenzi în zona de Transformatoare pentru CFR (ALSTOM, SPIACT Craiova & SIEMENS Mobility), Tablouri Automatizare – Toyota Materials Handling, Punți Redresoare – Azienda Chimica Genovese (Italia).

### III. CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE CONSOLIDAT

Realizarea veniturilor, cheltuielilor și a profitului pentru întregul grup în exercitiul financiar 2025 comparativ cu anul 2024 se prezintă astfel:

Descriere	Rand	31-Dec-24	31-Dec-25
<b>Cifra de afaceri neta (rd. 02 + 03 + 04 + 05 + 06)</b>	<b>01</b>	<b>1.008.635.661</b>	<b>1.213.144.713</b>
Productia vanduta (ct. 701 + 702 + 703 + 704 + 705 + 706 + 708)	<b>02</b>	984.378.249	1.208.198.213
Venituri din vânzarea marfurilor (ct. 707)	<b>03</b>	24.582.512	5.349.185
Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	<b>04</b>	(325.101)	(402.685)
Venituri din dobânzi înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing (ct. 766')	<b>05</b>	-	-
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct. 7411)	<b>06</b>	-	-
Venituri aferente costului producției în curs de execuție (ct. 711 + 712)		-	-
<b>SOLD C</b>	<b>07</b>	17.327.306	29.096.381
<b>SOLD D</b>	<b>08</b>	-	-
Productia realizata de entitate pentru scopurile sale proprii și capitalizata (ct. 721 + 722)	<b>09</b>	-	989.615
Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 755)	<b>10</b>	512.829	42.525
Venituri din producția de investiții imobiliare (ct. 725)	<b>11</b>	-	-
Venituri din subvenții de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	<b>12</b>	-	-
Alte venituri din exploatare (ct. 751 + 758 + 7815)	<b>13</b>	26.235.220	13.724.197
- din care, venituri din subvenții pentru investiții (ct. 7584)	<b>14</b>	-	-
- din care, venituri din fondul comercial negativ (ct. 7815)	<b>15</b>	-	-
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01 + 07 + 08 + 09 + 10 + 11 + 12 + 13)</b>	<b>16</b>	<b>1.052.711.016</b>	<b>1.256.997.432</b>
a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile (ct. 601 + 602)	<b>17</b>	347.391.921	399.818.343
Alte cheltuieli materiale (ct. 603 + 604 + 606 + 608)	<b>18</b>	18.023.870	17.463.763
b) Alte cheltuieli externe (cu energie și apă) (ct. 605)	<b>19</b>	10.423.765	11.171.258
c) Cheltuieli privind mărfurile (ct. 607)	<b>20</b>	22.896.951	4.814.742
Reduceri comerciale primite (ct. 609)	<b>21</b>	(259.522)	(180.190)
<b>Cheltuieli cu personalul (rd. 23 + 24), din care:</b>	<b>22</b>	<b>188.005.424</b>	<b>233.664.980</b>
a) Salarii și indemnizații (ct. 641 + 642 + 643 + 644)	<b>23</b>	180.607.897	225.204.679
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială (ct. 645 + ct. 646)	<b>24</b>	7.397.527	8.460.302
<b>a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale (rd. 26 - 27)</b>	<b>25</b>	<b>34.569.345</b>	<b>39.190.741</b>
a.1) Cheltuieli (ct. 6811 + 6813)	<b>26</b>	34.569.345	39.190.741
a.2) Venituri (ct. 7813)	<b>27</b>	-	-
<b>b) Ajustări de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)</b>	<b>28</b>	<b>1.724.602</b>	<b>1.321.691</b>
b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814)	<b>29</b>	2.099.920	3.458.720
b.2) Venituri (ct. 754 + 7814)	<b>30</b>	375.318	2.137.029
<b>Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32 la 38)</b>	<b>31</b>	<b>324.487.671</b>	<b>391.706.500</b>
8.1. Cheltuieli privind prestațiile externe (ct. 611 + 612 + 613 + 614 + 621 + 622 + 623 + 624 + 625 + 626 + 627 + 628)	<b>32</b>	281.106.450	350.061.405
Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chirii (ct. 612)	<b>32a</b>	23.692.473	19.582.450
Cheltuieli de management (ct. 617)	<b>32b</b>	1.050.495	1.040.000
8.2. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate (ct. 635 + 6586)	<b>33</b>	7.373.447	10.094.874
Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător (ct. 652)	<b>34</b>	-	-
Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 655)	<b>35</b>	588.959	543.703
Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587)	<b>36</b>	-	-
Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581 + 6582 + 6583 + 6588)	<b>37</b>	10.675.848	10.384.068
Cheltuieli cu dobânzile de refinanțare înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing (ct. 666')	<b>38</b>	-	-
<b>Ajustări privind provizioanele (rd. 40 - 41)</b>	<b>39</b>	<b>11.165.581</b>	<b>32.818.115</b>
- Cheltuieli (ct. 6812)	<b>40</b>	36.359.350	60.135.868
- Venituri (ct. 7812)	<b>41</b>	25.193.769	27.317.753
<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL (rd. 17 la 20 + 21 + 22 + 25 + 28 + 31 + 39)</b>	<b>42</b>	<b>958.429.608</b>	<b>1.131.786.943</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:</b>			
<b>Profit (rd. 16 - 42)</b>	<b>43</b>	<b>94.281.407</b>	<b>125.210.489</b>
<b>Pierdere (rd. 42 - 16)</b>	<b>44</b>		
Venituri din interese de participare (ct. 7611 + 7612 + 7613)	<b>45</b>	-	-
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	<b>46</b>	-	-
Venituri din dobânzi (ct. 766')	<b>47</b>	7.464.519	4.369.629
din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	<b>48</b>	-	-
Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorată (ct. 7418)	<b>49</b>	-	-
Alte venituri financiare (ct. 7615 + 762 + 764 + 765 + 767 + 768)	<b>50</b>	34.919.029	82.248.476
din care, venituri din alte imobilizări financiare (ct. 7615)	<b>51</b>	-	-
<b>VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd. 45 + 47 + 49 + 50)</b>	<b>52</b>	<b>42.383.548</b>	<b>86.618.105</b>
<b>Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante (rd. 54 - 55)</b>	<b>53</b>	-	-
- Cheltuieli (ct. 686)	<b>54</b>	-	-

- Venituri (ct. 786)	55	-	-
Cheltuieli privind dobânzile (ct. 666*)	56	13.552.710	14.975.398
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	57	-	-
Alte cheltuieli financiare (ct. 663 + 664 + 665 + 667 + 668)	58	39.250.167	81.655.496
<b>CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd. 53 + 56 + 58)</b>	<b>59</b>	<b>52.802.878</b>	<b>96.630.894</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A):</b>		-	-
<b>Profit (rd. 52 - 59)</b>	<b>60</b>	-	-
<b>Pierdere (rd. 59 - 52)</b>	<b>61</b>	<b>10.419.329</b>	<b>10.012.789</b>
<b>VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)</b>	<b>62</b>	<b>1.095.094.564</b>	<b>1.343.615.537</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)</b>	<b>63</b>	<b>1.011.232.486</b>	<b>1.228.417.836</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A)</b>			
<b>- Profit (rd. 62 - 63)</b>	<b>64</b>	<b>83.862.078</b>	<b>115.197.700</b>
<b>- Pierdere (rd. 63 - 62)</b>	<b>65</b>	-	-
Impozitul pe profit (ct. 691)	66	10.834.884	15.967.171
Impozitul specific aferent unor activități (ct. 695)	67	-	-
Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)	68	4.568	7.019
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A PERIOADEI DE RAPORTARE:</b>			
<b>- Profit (rd. 64 - 66 - 67)</b>	<b>69</b>	<b>73.022.626</b>	<b>99.223.510</b>
<b>- Pierdere (rd. 65 + 66 + 67); (rd. 66 + 67 - 64)</b>	<b>70</b>	-	-
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A PERIOADEI DE RAPORTARE_ Interese minoritare</b>	<b>71</b>	<b>15.267.010</b>	<b>33.219.830</b>

#### IV. DIVIDENDE DIN PARTICIPAȚII

Subsidiara Electromontaj S.A. a înregistrat pe venituri următoarele sume din dividende:

- Societatea Energetica Electrica S.A.	369 lei
- CNTEE Transelectrica	38.645 lei
<b>Total</b>	<b>39.014 lei</b>

#### V. POZIȚIA FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ

Situația activelor și datoriilor pentru întregul grup în exercițiul financiar 2025 comparativ cu anul 2024 se prezintă astfel:

Descriere element	Nr. Rand	31.dec.24	31.dec.25
<b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>			
<b>I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE</b>			
1.Cheltuieli de constituire (ct.201-2801)	01	-	-
2.Cheltuielile de dezvoltare (ct.203-2803-2903)	02	-	-
3. Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte imobilizări necorporale (ct. 205 + 208 - 2805 - 2808 - 2905 - 2908)	03	3.704.480	2.385.924
4. Fond comercial (ct.2071-2807)	04	6.075.459	4.860.367
5.Active necorporale de explorare și evaluare a resurselor minerale (206-2806-2906)	05	-	-
6. Avansuri (ct.4094)	06	7.880	7.880
<b>TOTAL (rd.01 la 06)</b>	<b>07</b>	<b>9.787.819</b>	<b>7.254.171</b>
<b>II. IMOBILIZĂRI CORPORALE</b>			
1. Terenuri și construcții (ct. 211 + 212 - 2811 - 2812 - 2911 - 2912)	08	338.407.299	395.455.118
2. Instalații tehnice și mașini (ct. 213 + 223 - 2813 - 2913)	09	97.575.479	105.069.460
3. Alte instalații, utilaje și mobilier (ct. 214 + 224 - 2814 - 2914)	10	957.195	1.003.628
4. Investiții imobiliare (ct. 215 - 2815 - 2915)	11	108.916.834	111.312.318
5. Imobilizări corporale în curs de execuție (ct. 231-2931)	12	13.768.735	98.016.167
6.Investiții imobiliare în curs de execuție (ct. 235-2935)	13	-	-
7.Active corporale de explorare și evaluare a resurselor minerale (ct.216-2816-2916)	14	-	-
8.Active biologice productive (ct.217+227-2817-2917)	15	-	-
9. Avansuri (ct. 4093)	16	34.744.052	10.930.535

Descriere element	Nr. Rand	31.dec.24	31.dec.25
<b>TOTAL (rd. 08 la 16)</b>	<b>17</b>	<b>594.369.594</b>	<b>721.787.226</b>
<b>III. IMOBILIZARI FINANCIARE</b>			
1. Actiuni detinute la filiale (ct. 261 - 2961)	18	-	-
2. Împrumuturi acordate entitatilor din grup (ct. 2671 + 2672 - 2964)	19	-	-
3. Actiunile detinute la entitatile asociate si la entitatile controlate in comun (ct. 262+263 - 2962)	20	98.659	98.659
4. Împrumuturi acordate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 2673 + 2674 - 2965)	21	-	-
5. Alte titluri imobilizate (ct. 265 + 266 - 2963)	22	19.482.996	33.611.483
6. Alte împrumuturi (ct. 2675* + 2676* + 2677 + 2678* + 2679* - 2966* - 2968*)	23	35.663.571	49.865.217
7. Titluri puse in echivalenta	23b	-	3.804.900
<b>TOTAL (rd. 18 la 23)</b>	<b>24</b>	<b>55.245.226</b>	<b>87.380.259</b>
<b>ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 07 + 17 + 24)</b>	<b>25</b>	<b>659.402.639</b>	<b>816.421.656</b>
<b>B. ACTIVE CIRCULANTE</b>			
<b>I. STOCURI</b>			
1. Materii prime si materiale consumabile (ct. 301 + 302 + 303 +/- 308 + 321 + 322 + 323 + 328 + 351 + 358 + 381 +/- 388 - 391 - 392 - 3951 - 3958 - 398)	26	121.853.609	189.572.466
2. Productia în curs de executie (ct. 331 + 332 + 341 +/- 348* - 393 - 3941 - 3952)	27	64.228.753	72.842.581
3. Produse finite si marfuri (ct. 345 + 346 + 347 +/- 348* + 354 + 356 + 357 + 361 + 326 +/- 368 + 371 + 327 +/- 378 - 3945 - 3946 - 3947 - 3953 - 3954 - 3955 - 3956 - 3957 - 396 - 397 - din ct. 4428)	28	24.657.601	56.055.292
4. Avansuri (ct. 4091)	29	47.183.382	110.987.768
<b>TOTAL (rd. 26 la 29)</b>	<b>30</b>	<b>257.923.346</b>	<b>429.458.107</b>
<b>II. CREANTE</b>			
1. Creante comerciale 1) (ct. 2675* + 2676* + 2678* + 2679* - 2966* - 2968* + 4092 + 411 + 413 + 418 - 491)	31	244.678.699	402.372.227
2. Sume de încasat de la entitatile afiliate (ct. 451** - 495*)	32	54.749.532	16.088.413
3. Sume de încasat de la entitatile asociate si entitatile controlate in comun (ct. 453** - 495*)	33	-	-
4. Alte creante (ct. 425 + 4282 + 431** + 437** + 4382 + 441** + 4424 + din ct. 4428** + 444** + 445 + 446** + 447** + 4482 + 4582 + 4662 + 461 + 473** - 496 + 5187)	34	20.480.100	12.243.840
5. Capital subscris si nevarsat (ct. 456 - 495*)	35	-	-
6. Creante reprezentând dividende repartizate în cursul exercitiului financiar (ct. 463)	35.a	-	-
<b>TOTAL (rd. 31 la 35)</b>	<b>36</b>	<b>319.908.330</b>	<b>430.704.480</b>
<b>III. INVESTITII PE TERMEN SCURT</b>			
1. Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct. 501 - 591)	37	-	-
2. Alte investitii pe termen scurt (ct. 505 + 506 + 507 + din ct. 508 - 595 - 596 - 598 + 5113 + 5114)	38	118.408.343	-
<b>TOTAL (rd. 37 + 38)</b>	<b>39</b>	<b>118.408.343</b>	-
<b>IV. CASA SI CONTURI LA BANCII (din ct. 508+ct. 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)</b>	<b>40</b>	<b>51.665.118</b>	<b>136.546.495</b>
<b>ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd. 30 + 36 + 39 + 40)</b>	<b>41</b>	<b>747.905.137</b>	<b>996.709.082</b>
<b>C. CHELTUIELI ÎN AVANS (ct. 471) (rd. 43+44)</b>	<b>42</b>	<b>14.425.062</b>	<b>23.292.987</b>
Sume de reluat într-o perioada de pana la un an (din ct. 471*)	43	7.332.594	11.375.130
Sume de reluat într-o perioada mai mare de un an (din ct. 471*)	44	7.092.468	11.917.857
<b>D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE ÎNTR-O PERIOADA DE PÂNĂ LA 1 AN</b>			
1. Împrumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentându-se separat împrumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	45	-	-

Descriere element	Nr. Rand	31.dec.24	31.dec.25
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	46	143.798.655	196.157.999
3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct. 419)	47	148.014.367	208.774.064
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	48	137.312.729	182.367.143
5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	49	82.950	9.742
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	50	1.333.028	1.428.200
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	51	-	-
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456***)	52	50.928.464	88.572.475
<b>TOTAL (rd. 45 la 52)</b>	<b>53</b>	<b>481.470.194</b>	<b>677.309.624</b>
<b>E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd. 41+43-53-70-73-76)</b>	<b>54</b>	<b>264.644.082</b>	<b>324.128.185</b>
<b>F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 25+44+54)</b>	<b>55</b>	<b>931.139.189</b>	<b>1.152.467.698</b>
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE ÎNTR-O PERIOADA MAI MARE DE 1 AN			
1. Împrumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentându-se separat împrumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	56	-	-
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	57	6.061.485	35.165.295
3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct. 419)	58	-	-
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	59	-	-
5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	60	-	-
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	61	-	-
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	62	-	-
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456***)	63	35.153.686	29.308.592
<b>TOTAL (rd. 56 la 63)</b>	<b>64</b>	<b>41.215.171</b>	<b>64.473.887</b>
<b>H. PROVIZIOANE</b>			
1. Provizioane pentru beneficiile angajatilor (ct. 1515+1517)	65	680.092	1.308.221
2. Provizioane pentru impozite (ct. 1516)	66	-	-
3. Alte provizioane (ct. 1511 + 1512 + 1513 + 1514 + 1518)	67	65.472.562	97.629.746
<b>TOTAL (rd. 65 la 67)</b>	<b>68</b>	<b>66.152.654</b>	<b>98.937.967</b>
<b>I. VENITURI ÎN AVANS</b>			
1. Subventii pentru investitii (ct. 475)(rd. 70+71)	69	2.315.866	4.682.220
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (ct. 475')	70	642.587	1.311.022
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (ct. 475')	71	1.673.279	3.371.198
2. Venituri inregistrate in avans (ct. 472) (rd. 73 + 74)	72	8.480.868	5.335.381
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (ct. 472')	73	8.480.868	5.335.381
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (ct. 472')	74	-	-
3. Venituri in avans aferente activelor primite prin transfer de la clienti (ct. 478)(rd. 76+77)	75	-	-
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (ct. 478')	76	-	-

Descriere element	Nr. Rand	31.dec.24	31.dec.25
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (ct. 478')	77	-	-
Fond comercial negativ (ct.2075)	78	34.673.034	29.847.802
<b>TOTAL (rd. 69 + 72 + 75 + 78)</b>	<b>79</b>	<b>45.469.769</b>	<b>39.865.402</b>
<b>J. CAPITAL SI REZERVE</b>			
<b>I. CAPITAL</b>			
1. Capital subscris varsat (ct. 1012)	80	173.210.000	180.464.760
2. Capital subscris nevarsat (ct. 1011)	81	-	-
3. Patrimoniul regiei (ct. 1015)	82	-	-
4. Patrimoniul institutelor nationale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	83	-	-
5. Alte elemente de capitaluri proprii (1031)	84	-	-
<b>TOTAL (rd. 80 la 84)</b>	<b>85</b>	<b>173.210.000</b>	<b>180.464.760</b>
<b>II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)</b>	<b>86</b>	<b>-</b>	<b>17.615.223</b>
<b>III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)</b>	<b>87</b>	<b>103.612.862</b>	<b>145.296.466</b>
<b>IV. REZERVE</b>			
1. Rezerve legale (ct. 1061)	88	3.107.887	3.786.474
2. Rezerve statutare sau contractuale (ct. 1063)	89	-	-
3. Alte rezerve (ct. 1068)	90	36.086.542	36.100.533
<b>TOTAL (rd. 88 la 90)</b>	<b>91</b>	<b>39.194.429</b>	<b>39.887.007</b>
Actiuni proprii (ct. 109)	92	44.076.442	3.248.791
Căstigi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	93	1.279.145	1.772.101
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	94	342.453	43.583.173
<b>V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(A) SOLD C (ct. 117)</b>	<b>95</b>	<b>66.376.372</b>	<b>104.316.693</b>
<b>SOLD D (ct. 117)</b>	<b>96</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR</b>			
<b>SOLD C (ct. 121)</b>	<b>97</b>	<b>57.755.616</b>	<b>66.003.680</b>
<b>SOLD D (ct. 121)</b>	<b>98</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Repartizarea profitului (ct. 129)	99	4.461.243	7.054.840
<b>CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 85+86+87+91-92+93-94+95-96+97-98-99)</b>	<b>100</b>	<b>392.548.285</b>	<b>501.469.126</b>
Patrimoniul public (ct. 1016)	101	-	-
Patrimoniul privat (ct. 1017)	102	-	-
<b>CAPITALURI - TOTAL (rd.100+101+102) (rd.25+41+42-53-64-68-79)</b>	<b>103</b>	<b>392.548.285</b>	<b>501.469.126</b>
<b>Interese care nu controleaza - rezultatul exercitiului financiar (A/P)</b>		<b>15.267.010</b>	<b>33.219.830</b>
<b>Interese care nu controleaza - alte capitaluri proprii (A/P)</b>		<b>379.609.756</b>	<b>421.147.890</b>

## ACȚIUNEA SOCIETĂȚII GRUP EM S.A. PE PIAȚA BURSIERĂ

În perioada 03.10.2025 – 16.10.2025, Grupul EM a derulat oferta publică de vânzare de acțiuni în vederea admiterii la tranzacționare pe piața AeRO a Bursei de Valori București. Oferta s-a adresat investitorilor de pe piața de capital, în conformitate cu reglementările aplicabile.

În cadrul ofertei au fost subscrise 725.476 de acțiuni, valoarea totală a subscrierilor ridicându-se la 24.666.184 lei, reflectând interesul investitorilor pentru perspectivele de dezvoltare ale Grup EM S.A..

Ca urmare a finalizării ofertei, societatea a procedat la majorarea capitalului social prin emiterea unui număr de 725.476 de acțiuni ordinare, nominative, cu valoare nominală de 10 lei/acțiune. Astfel, capitalul social a fost majorat cu suma de 7.254.760 lei, de la 173.210.000 lei la 180.464.760 lei.



Acțiunile Grup EM (simbol bursier: EM) au fost admise la tranzacționare pe piața AeRO a Bursei de Valori București la data de 19 decembrie 2025, în urma unei oferte publice inițiale realizate la un preț de 34 lei/acțiune. De la momentul listării, evoluția prețului a fost caracterizată de o volatilitate redusă, cu tranzacționare într-un interval relativ restrâns, între aproximativ 33,6 lei și 36,8 lei/acțiune. După o apreciere inițială moderată, cotația a revenit treptat în proximitatea prețului din ofertă, indicând un echilibru între cerere și ofertă. Lichiditatea s-a menținut la un nivel moderat, specific segmentului AeRO și unui free-float relativ limitat, cu volume de tranzacționare inferioare celor înregistrate pe piața principală. În prezent, acțiunea se tranzacționează în jurul valorii de 34 lei, reflectând o evoluție stabilă de la listare.

Din perspectiva poziționării investiționale, Grup EM oferă investitorilor expunere pe un emitent în creștere, iar evoluția bursieră de până în prezent sugerează o etapă de consolidare a prețului, în linie cu dinamica generală a companiilor listate pe segmentul AeRO.

La data de 30.12.2025, Grup EM S.A. a încheiat un contract cu Raiffeisen Bank International AG pentru servicii de Market Maker, în vederea sporirii lichidității acțiunilor companiei. Obiectul contractului îl reprezintă serviciile de market making ale emitentului pe SMT-BVB, în conformitate cu prevederile Codului Bursei de Valori București și a oricăror alte reglementări aplicabile.

Societatea a implementat următoarele măsuri destinate creșterii free-float-ului și îmbunătățirii lichidității acțiunilor:

- semnarea contractului pentru servicii de Market Maker cu Raiffeisen Bank International AG;
- publicarea de materiale de informare a investitorilor, precum rezultate financiare anuale, rapoarte curente, calendar financiar, precum și alte materiale de interes, în secțiunea dedicată investitorilor de pe website-ul companiei (<https://electromontaj.ro/ir/>).

Fondurile atrase în cadrul ofertei sunt destinate atât majorării capitalului social al ELECTROMONTAJ S.A., cât și finanțării investițiilor derulate prin EM Power S.R.L., având ca scop dezvoltarea de noi parcuri și proiecte energetice.

În data de 20 noiembrie 2025, Grup EM S.A. a dobândit 2 părți sociale în capitalul social al societății EM Power S.R.L., tranzacția fiind realizată la un preț de 123 lei. De asemenea, la aceeași dată, societatea a achiziționat 18 părți sociale în cadrul EMP Grid S.R.L., la un preț de achiziție de 114 lei.

La începutul lunii decembrie, Grup EM S.A. a acordat un împrumut în valoare de 1 milion lei societății EM Power S.R.L., în vederea susținerii ritmului de dezvoltare al proiectelor aflate în derulare.

Totodată, în data de 8 decembrie 2025 a avut loc Adunarea Generală a Acționarilor ELECTROMONTAJ S.A., în cadrul căreia a fost aprobată majorarea capitalului social, în linie cu planul strategic al Grupului.

Grup EM S.A. a încheiat un parteneriat cu Tekfinity S.R.L., sub forma unei asocieri în vederea constituirii unei viitoare societăți cu răspundere limitată, în care fiecare parte va deține drepturi și obligații egale (50%-50%). Scopul asocierii este dezvoltarea de aplicații și soluții tehnologice în vederea valorificării comerciale și comercializării acestora către terți.

## VII. MANAGEMENTUL CALITĂȚII, MEDIULUI, SECURITĂȚII ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN MUNCA (SSM)

### 7.1 CERTIFICĂRI, ATESTATE ȘI AUTORIZĂRI

Subsidiara Electromontaj S.A. are obținute următoarele certificări, atestate și autorizări:

#### a) AFER:

- **AUTORIZAȚIA de Furnizor Feroviar cu nr. AF 9970** valabilă până în 25.07.2029 în condițiile vizării anuale – pentru lucrări pentru CFR și Metrorex;
- **Agreement Tehnic Feroviar Seria AT. Nr. 159/2025** „Proiectare instalații feroviare și de metrou (ELF și EA)”, în domeniul transportului feroviar și cu metroul, valabil până la data de 20.02.2026 - este depus dosarul și se așteaptă prelungirea care va avea un alt număr de agreement;
- **Agreement Tehnic Feroviar Seria AT. Nr. 139/2023** „Subtraversari linii de cale ferata, prin foraj orizontal, pentru diametre mai mici sau egale cu 400 mm”, valabil până la data de 21.02.2026 - este depus dosarul și se așteaptă prelungirea care va avea un alt număr de agreement;
- **AGREMENT TEHNIC ATTUS Nr.17/2025** pentru TUS-Lucrări de construcție și reparații clădiri cu specific TUS, inclusiv instalații de iluminat, ventilație, sanitare, alimentare cu apă și canalizare, valabilitate până la 12.01.2026 - este depus dosarul și se așteaptă prelungirea care va avea un alt număr de agreement;
- **Autorizația de Furnizor AF TUS 10001** valabilă până la 03.08.2028 în condițiile vizării anuale – pentru lucrări în domeniul transportului urban, suburban și regional pe sine;
- **Agreement Tehnic AT 362/2025** valabil până în data de 06.04.2027 – Lucrări de construcții montaj și reparații capitale la instalațiile de electroalimentare ELF;
- **AGREMENT TEHNIC Seria ATTUS Nr. 413/2025** pentru lucrări de construcții montaj la instalațiile liniei de contact pentru tramvai, expiră la data de 14.06.2026;
- **AGREMENT TEHNIC Seria ATTUS Nr. 336** pentru lucrări de întreținere și reparații curente la instalațiile de energoalimentare, valabil până la data de 08.01.2027;
- **AGREMENT TEHNIC ATTUS Nr.337** pentru lucrări de construcții montaj, modernizări și reparații capitale instalații de energoalimentare, valabil până la 08.01.2017;
- **AGREMENT TEHNIC ATTUS Nr.338** pentru lucrări de proiectare pentru sistemul de energoalimentare (linia de contact și instalații de energoalimentare), valabil până la 08.01.2017.

#### b) ANIF

- Certificat de atestare Seria Ff, Nr. 698/15.04.2021 pentru Studii topografice și amenajări de irigații, valabil 3 ani de la data emiterii, în condițiile vizării anuale;

#### c) ANRE

- tip D1, nr. 13013/15.01.2018 pentru „Proiectare de linii electrice aeriene și subterane cu orice tensiuni nominale standardizate” valabilă până în 06.01.2028;
- tip D2, nr. 13014/15.01.2018, pentru „Executare de linii electrice aeriene și subterane cu orice tensiuni nominale standardizate” valabilă până în 06.01.2028;
- tip E1, nr. 13012/15.01.2018, pentru „Proiectare de posturi de transformare, stații electrice și de instalații aparținând părții electrice a centralelor cu orice tensiuni nominale standardizate” valabilă până în 06.01.2028;
- tip E2, nr. 13015/15.01.2018, pentru executare de posturi de transformare, stații electrice și de lucrări la partea electrică a centralelor cu orice tensiuni nominale standardizate” valabilă până în 06.01.2028;
- tip A3, nr. 17168/12.04.2021, pentru "incercări de echipamente și instalații electrice în vederea certificării conformității tehnice a centralelor electrice în raport cu normele tehnice aplicabile” valabil până la data de 12.04.2026 – s-a depus dosarul de prelungire.



**d) CNCAN**

- Certificat de acceptare pentru desfășurarea de activități în zona controlată a întreprinderilor operatoare Nr. CA\_06/2026, valabil până la data de 23.02.2031

**e) ENEL**

- LELE02 – Linii aeriene de până la 150 kV (materiale, instalare și punere sub tensiune);
- LELE05 – Lucrări la instalații de medie / joasă tensiune;
- LELE07 – Linii de cabluri subterane de înaltă tensiune (cu izolație solidă sau lichidă);
- LESCO1 – Lucrări de construcții noi, modificări, extinderi, întreținere și demolare a cabinetelor de distribuție primare de înaltă tensiune;
- LELE08 – Lucrări de fibră optică;
- FEST06 – Centrale electrice EPC de medie / înaltă tensiune – în curs de evaluare;
- LEI101 – Standuri de reîncărcare vehicule electrice – lucrări – în curs de evaluare;
- LEI106 – Construirea de instalații fotovoltaice – în curs de evaluare;
- LEI115 – Instalarea de centrale fotovoltaice (BOP) și întreținere – în curs de evaluare

**f) SRAC/IQNet**

- SR EN ISO 9001:2015 – Sistem de Management al Calității, Certificat nr. 80, eliberat la 28.04.2020, valabil până la 27.04.2026 cu condiția vizării anuale.
- SR EN ISO 14001:2015 – Sistem de Management de Mediu, Certificat nr. 162, eliberat la 28.04.2020, valabil până la 27.04.2026 cu condiția vizării anuale.
- SR ISO 45001:2018 – Sistem de Management al Sănătății și Securității Ocupaționale, Certificat nr. 871, eliberat la 28.04.2020, valabil până la 27.04.2026 cu condiția vizării anuale.
- SR ISO/CEI 27001:2013 – Sistem de Management al Securității Informațiilor, Certificat nr. 269, eliberat la 25.06.2021, valabil până la 18.06.2027; cu condiția vizării anuale
- SA 8000:2014 – Responsabilitate Socială, Certificat nr. SA-1672-RO, eliberat la 22.07.2022, valabil până la 21.07.2028. cu condiția vizării anuale.
- ISO 37001:2016- Sistem de anti-mită, Certificat nr.47 eliberat la 27 ianuarie 2025 valabil pana la 26.01.2028. cu condiția vizării anuale.

**g) RENAR**

- Certificat de Acreditare RENAR pentru Stația de Încercări Stâlpi, LI 1287, valabil până la 21.02.2028 (SR EN ISO 17025:2018)

**h) Laboratoare PRAM**

- Laboratorul PRAM este acreditat de către ISC;
- Laborator de analize si incercari in activitatea de constructii – emis la data de 11.02.2026 valabil pana la data de 11.02.2030.

**i) Suntem furnizori acceptați pentru:**

- C.N.T.E.E. TRANSELECTRICA S.A.;
- DELGAZ GRID;
- DISTRIBUȚIE OLTENIA;
- REȚELE ELECTRICE MUNTENIA;
- REȚELE ELECTRICE BANAT;
- REȚELE ELECTRICE DOBROGEA;
- ELECTRICA S.A.;
- C.N.C.F. C.F.R. S.A.;
- METROREX S.A.;
- STB SA
- TRANSCO Abu Dhabi – Emiratele Arabe Unite;
- NEPCO – Iordania;
- E.A.C. (Electricity Authority of Cyprus) – Cipru.
- FINGRID-Finlanda
- Tennet BV-Olanda.

## **Subsidiara IPROEB S.A.**

### **Conformitate, certificari si acces pe pietele reglementate**

În cadrul strategiei de dezvoltare, IPROEB SA a derulat colaborari cu organisme de certificare, acreditare, autorizare, în scopul asigurării conformității produselor și sistemelor de management cu cerințele legale și de reglementare aplicabile, precum și cu cerințele clienților.

În acest context, în anul 2025, societatea a continuat demersurile de certificare a produselor destinate pietelor reglementate, în vederea sustinerii poziționării acestora pe segmente de piață care impun cerințe tehnice și de conformitate specifice.

#### **Principalele direcții urmărite au fost:**

- Certificarea și omologarea de produse, în scopul diversificării portofoliului;
- Certificarea cablurilor de joasă tensiune în conformitate cu standarde tehnice germane, pentru produsele destinate pietelor internaționale;
- Obținerea Certificatelor de Conformitate a Performanței și a Rapoartelor de clasificare privind reacția la foc, emise de organisme notificate, în conformitate cu standardul armonizat SR EN 50575 și cu cerințele Regulamentului (UE) nr. 305/2011, pentru produsele destinate utilizării în construcții
- Obținerea/reînnoirea certificatelor, autorizațiilor, acreditărilor și atestarilor sistemelor de management necesare /scadente în cursul anului 2025.

În anul 2025, IPROEB SA a obținut Certificarea VDE pentru produsele din portofoliu, respectiv "Cabluri de energie, pentru tensiunea nominală  $U_0/U - 0,6/1$  kV, izolate cu PVC, cu sau fără conductor concentric", tipurile NYY, NAPP, NYCY, NAPPY, în conformitate cu standardele germane DIN VDE 0276 și HD 603/ HD 627.

Certificarea emisă de VDE Prüf- und Zertifizierungsinstitut GmbH, confirmă conformarea produselor cu standarde tehnice germane recunoscute pentru cerințele lor stricte privind siguranța, performanța și controlul calității pe întregul lanț de fabricație.

De asemenea, în luna martie 2025, societatea a obținut Certificatul de Conformitate a Performanței pentru Cabluri de energie, fără halogeni și cu emisie redusă de fum (LSFH) destinate utilizării în construcții, emis de organismul notificat, în conformitate cu Regulamentul (UE) nr 305/ 2011 (CPR) și cu standardul armonizat SR EN 50575:2015, în cadrul sistemului AVCP 1+.

Aceste certificări susțin conformitatea produselor IPROEB S.A. și contribuie la consolidarea poziționării acestora pe piețele interne și externe reglementate.

Totodată, societatea a obținut în 2025, Certificate de conformitate și Licențe de utilizare a mărcii „R” emise de un organism independent de certificare, care conferă dreptul de utilizare a mărcii de conformitate pentru anumite categorii de Cabluri de energie, cu izolație de XLPE, din portofoliu, destinate utilizării în aplicații din domeniul infrastructurii energetice. Licența confirmă evaluarea conformității produselor cu cerințele documentelor normative aplicabile și este valabilă până în septembrie 2028, cu respectarea condițiilor de supraveghere prevăzute. Aceste Licențe completează setul de certificări de produs ale societății și contribuie la menținerea eligibilității produselor IPROEB S.A. pentru utilizarea pe segmente de piață supuse cerințelor de reglementare.

Auditul de recertificare ISO 9001 al Sistemului de Management al Calității, a fost realizat de TÜV SÜD Management Service GmbH, în perioada 06-07.07.2025, certificatul eliberat de către organismul de certificare prezintă valabilitate până la data de 06.06.2028 cu condiția susținerii auditurilor anuale de supraveghere. În cadrul auditului de recertificare din 2025 au fost evaluate condițiile de asigurare a conformității cu cerințele standardului de referință DIN EN ISO 9001:2015. Procesul de recertificare a inclus evaluarea conformității sistemului cu cerințele standardului de referință și contribuie la asigurarea unui cadru adecvat de control al proceselor și de îmbunătățire continuă.

În completarea cadrului de conformitate și certificare, IPROEB SA a asigurat menținerea acreditărilor și autorizațiilor necesare desfășurării activităților de încercare, metrologie și furnizare în domenii reglementate.

În acest sens au fost derulate:

- Auditul de supraveghere nr. 2 pentru Laboratorului de încercări, acreditat de către Renar

➤ Auditul de supraveghere nr. 3 pentru Laboratorului de metrologie, acreditat de către Renar Totodată societatea detine:

- Autorizație de furnizor feroviar, emisă în conformitate cu reglementările AFER în vigoare
- Autorizația de laborator emisă de AFER pentru Laboratorul de încercări IPROEB S.A., asigurând eligibilitatea societății pentru desfășurarea activităților de testare specifice domeniului feroviar.

IPROEB S.A. deține de asemenea:

- certificate de omologare tehnică feroviară de tip și de fabricație;
- certificare și licențe de utilizare a mărcii de conformitate „R”, pentru „Cablurile de energie și cablurile pentru comandă și semnalizare, pentru instalații fixe;
- notificarea privind asigurarea calității emisă de Insemex, în conformitate cu cerințele SR EN ISO/ IEC 80079-34, pentru domenii de activitate supuse unor cerințe specifice de siguranță;
- certificate de competență emise de către furnizori de competență acreditați cu rezultate corespunzătoare, pentru Laboratorul de Metrologie, rezultatele fiind publicate pe site-ul [www.renar.ro](http://www.renar.ro)

**Subsidiara EMFOR S.A.** are obținute următoarele certificări:

**a) ANIF**

- Certificat de atestare Seria Ff, Nr. 694/11.03.2021 pentru Studii topografice și executarea lucrărilor de construcții-montaj și instalații-montaj. Certificatul este valabil 3 ani - este depus dosarul și se așteaptă prelungirea, va fi un alt număr de certificat;

**b) SRAC/IQNet**

- SR EN ISO 9001:2015 – Sistem de Management al Calității, Certificat nr. 9930, eliberat la 07.08.2023, valabil până la 07.07.2026;
- SR EN ISO 14001:2015 – Sistem de Management de Mediu, Certificat nr. 4493, eliberat la 07.08.2023, valabil până la 07.07.2026;
- SR ISO 45001:2018 – Sistem de Management al Sănătății și Securității Ocupaționale, Certificat nr. 3241, eliberat la 07.08.2023, valabil până la 07.07.2026.

**c) AFER**

- Autorizație de furnizor feroviar seria AF nr. 9883: construcții pentru consolidarea terasamentelor (fundatii speciale, piloti, micropiloti). Certificatul este valabil până la data de 08.07.2026.

**d) Agrement tehnic feroviar**

- Certificat seria AT nr. 919/2024 privind consolidări terasamente, prin piloti foraj cu tubaj recuperabil, în Domeniul infrastructurii de metrou. Certificatul este valabil până la data de 14.10.2025- este în curs de reagmentare, va fi un alt număr de agrement.

**Subsidiara Electrotehnica EM** are obținute următoarele certificări, atestate și autorizări:

**a) AFER:**

- **AUTORIZAȚIA de Furnizor Feroviar cu nr. AF 84** valabilă până în 27.10.2026 în condițiile vizării anuale – pentru lucrări pentru CFR și Metrorex;
- **Autorizație de furnizor transport urban, suburban și regional pe șine AFTUS Nr. 9763 din 05.05.205** pentru TUS – în vederea fabricării, instalării și mentenanței de echipamente și

aparataj electric de joasă tensiune - valabilitate 1 an - este depus dosarul și se așteaptă prelungirea care va avea un alt număr de agrement;

**b) ISO**

- **ISO 9001:2015**- Sistem de Management Integrat, Certificat nr. 53995 eliberat în 10 Iulie 2025 valabil până la 09.07.2028. cu condiția vizării anuale;
- **ISO 14001:2015**, Certificat Nr 53995, eliberat în 10 Iulie 2025 valabil până la data de 09.07.2028, cu condiția vizării anuale;
- **ISO 45001:2023 și ISO 45001:2018**, Certificat Nr 53995, eliberat în 10 Iulie 2025 valabil până la data de 09.07.2028, cu condiția vizării anuale

**c) Suntem furnizori acceptați pentru:**

- DELGAZ GRID
- C.N.C.F. C.F.R. S.A.
- OMV
- ALSTOM Transport
- ADREM Engineering
- ENEVO Group
- ESENS PROD SRL
- SIEMENS Energy SRL
- Electrogroup
- AJ BRAND SRL
- TIAB
- SPIACT Craiova & Cluj

## **7.2 CALITATE**

Manualul și procedurile Sistemului de Management Integrat sunt menținute și actualizate în permanență în conformitate cu cerințele standardelor aplicabile în toate companiile din Grup EM.

### **ELECTROMONTAJ S.A.:**

- FSM deține Autorizația de Mediu nr. 7 din 16.12.2010, revizuită la data de 16.12.2025 – cu viză valabilă pe un an, până în 16.12.2026;
- FCA Campina deține Autorizația de Mediu nr. PH-169 din 18.05.2020 – revizuită în data de 02.03.2026 cu viză valabilă pe un an, până la data de 02.03.2027.

Pentru anul 2025 sarcinile din planurile de monitorizare pentru protecția mediului au fost realizate în proporție de 100%.

### **ELECTROTEHNICA EM S.A.:**

- Autorizație de Mediu Nr. 280 din 17.12.2025, pe perioadă nelimitată, cu condiția obținerii vizei anuale

## **7.3 SSM**

- S-au impus inspecții periodice de șantier pentru verificarea conformității cu legislația SSM;
- Se urmărește în permanență actualizarea documentației necesare pentru a putea fi în concordanță cu cerințele legale.

## VIII. SITUAȚIA LITIGIILOR GRUPULUI

Conducerea Grupului a analizat situația consolidată a litigiilor și estimează că au fost făcute estimări rezonabile asupra potențialelor pierderi și au fost incluse în rezultatele financiare la 31.12.2025, nemaexistând riscuri semnificative de natură să afecteze material rezultatul consolidat.

## IX. EVALUAREA ACTIVITĂȚII CONSOLIDATE A GRUPULUI PRIVIND MANAGEMENTUL RISCULUI

Grupul este expus următoarelor riscuri:

- Riscul de credit;
- Riscul de lichiditate;
- Riscul de piață;
- Riscul valutar;
- Riscul operațional;
- Riscul aferent impozitării;
- Riscul privind protecția și prelucrarea datelor;
- Riscuri medicale.

Această secțiune prezintă informații referitoare la expunerea Grupului față de fiecare categorie de risc menționată mai sus, obiectivele Grupului, politicile și procesele de evaluare și gestionare a riscului și procedurile pentru gestionarea capitalului.

### **Cadrul general privind gestionarea riscurilor**

Consiliile de Administrație ale entităților au responsabilitatea generală pentru stabilirea și supravegherea cadrului de gestionare a riscului la nivelul fiecărei entități.

Consiliul de Administrație este totodată responsabil cu examinarea și aprobarea planului strategic, operațional și financiar al entităților, precum și a structurii corporative a Grupului.

Politicile Grupului de gestionare a riscului sunt definite astfel încât să asigure identificarea și analiza riscurilor cu care se confruntă Grupul, stabilirea limitelor și controalelor adecvate, precum și monitorizarea riscurilor și a respectării limitelor stabilite. Politicile și sistemele de gestionare a riscului sunt revizuite în mod regulat pentru a reflecta modificările survenite în condițiile de piață și în activitățile Grupului.

Grupul, prin standardele și procedurile sale de instruire și conducere, urmărește să dezvolte un mediu de control ordonat și constructiv, în cadrul căruia toți angajații își înțeleg rolurile și obligațiile.

### **Riscul de credit**

Riscul de credit este riscul ca Grupul să suporte o pierdere financiară ca urmare a neindeplinirii obligațiilor contractuale de către un client sau o contrapartidă la un instrument financiar, iar acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale ale Grupului. Expunerea Grupului la riscul de credit este influențată în principal de caracteristicile individuale ale fiecărui client și ale țării în care acesta își desfășoară activitatea. O pondere semnificativă a clienților Grupului își desfășoară activitatea în România. Instrumente financiare principale utilizate de Grup din care apar riscuri privind instrumentele financiare, sunt:

- Creanțe comerciale și alte creanțe;
- Numerar și echivalente de numerar;
- Datorii comerciale și alte datorii.

Grupul monitorizează expunerea la riscul de credit prin analiza vechimii creanțelor pe care le înregistrează și acționează în permanență pentru recuperarea celor trecute de scadență sau perimate.

### **Riscul de lichiditate**

Riscul de lichiditate este riscul ca Grupul să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datorilor care sunt decontate în numerar sau prin transferul altui activ financiar. Abordarea Grupului cu privire la riscul de lichiditate este de a asigura, în măsura în care este posibil, că deține în orice moment lichidități suficiente pentru a face față datorilor atunci când acestea devin scadente, atât în condiții normale, cât și în condiții de stres, fără a suporta pierderi inacceptabile sau a pune în pericol reputația Grupului. Pentru contracararea acestui factor de risc, Grupul a aplicat politici restrictive de selectare a clienților și de limitare a activității cu clienții incerți. Un rol important l-a avut politica grupului de a solicita în unele cazuri plata în avans pentru părți semnificative din lucrări, în special pentru aprovizionarea cu materiale și echipamente necesare lucrărilor și o atentă selecție a clienților noi în funcție de bonitatea și disciplina lor financiară. Au fost extinse și prelungite contractele de garanție cu ipoteca în favoarea băncilor cu care avem deschise linii de credit și scrisori de garanție bancară astfel încât să se poată onora obligațiile în cazul unor deficite de numerar.

### **Riscul de piață**

Riscul de piață este riscul ca variația prețurilor pieței, cum ar fi cursul de schimb valutar, rata dobânzii cât și reducerea cererii de piață să afecteze veniturile Grupului.

Risc de piață - instabilitatea pieței de desfacere pentru ramura de construcții, caracterizată printr-o creștere semnificativă a prețurilor, risc preîntâmpinat prin analize de piață și politici de marketing. Riscul volatilității prețurilor de la metale, energia electrică, gaz metan, motorină, a fost preîntâmpinat prin găsirea unor noi furnizori în zone geografice noi, comandarea sau achiziționarea în avans a materialelor necesare pentru lucrările contractate pentru a bloca prețul obținut sau renegocierea contractelor cu furnizorii tradiționali.

### **Riscul de rata a dobânzii**

Expunerea Grupului la riscul modificărilor ratei dobânzii se referă în principal la împrumuturile purtătoare de dobândă variabilă pe care Grupul le are. Grupul este expus la modificarea ratelor variabile de dobândă. În acest scop, societățile din cadrul grupului au negociat multiple facilități de credit, atât pe termen lung cât și pe termen scurt, multiprodus, multivalută, în funcție de necesități, pentru a putea beneficia de rata cea mai avantajoasă de dobândă.

### **Riscul valutar**

Grupul are tranzacții în alte monede decât moneda funcțională (RON). Tranzacțiile realizate în valută sunt transformate în lei la rata de schimb valabilă la data tranzacției. Riscul variațiilor de curs valutar au fost în general preîntâmpinate printr-o gestionare adecvată, în condițiile crizei economice. Deoarece Grupul are operații în diferite valute, sunt analizate activitățile specifice industriei și riscurile valutare corespunzătoare acestora. Grupul este în principal expus la modificarea cursului de schimb al monedei euro și dolarului american față de leul românesc. Alte valute au doar un efect limitat asupra fluxului de numerar și asupra profitului înainte de dobânzi și impozitare.

### **Riscul operațional**

Riscul operațional este riscul producerii unor pierderi directe sau indirecte provenind dintr-o gamă largă de cauze asociate proceselor, personalului, tehnologiei și infrastructurii Grupului, precum și din factori externi, alții decât riscul de credit, de piață și de lichiditate, cum ar fi cele provenind din cerințe legale și de reglementare și din standardele general acceptate privind comportamentul organizațional. Grupul este expus și riscului de accidente. În aceste condiții, Grupul a acționat în sensul încheierii de polițe de asigurare împotriva accidentelor care să protejeze angajații și activele societății.

Responsabilitatea este sprijinită de dezvoltarea standardelor generate ale Grupului de gestionare a riscului operațional pe următoarele arii:

- Cerințe de separare a responsabilităților;
- Alinierea la cerințele de reglementare și legale;

- Documentarea controalelor și procedurilor;
- Cerințe de analiză periodică a riscului operațional la care este expus Grupul și adecvarea controalelor și procedurilor pentru a preveni riscurile identificate;
- Cerințe de raportare a pierderilor operaționale și propuneri de remediere a cauzelor care le-au generat;
- Elaborarea unor planuri de continuitate operațională;
- Dezvoltare și instruire profesională;
- Stabilirea unor standarde de etică;
- Prevenirea riscului de litigii, inclusiv asigurare acolo unde se aplică;
- Diminuarea riscurilor, inclusiv utilizarea eficiență a asigurărilor unde este cazul.

### **Riscul aferent impozitării**

Mediul legislativ și fiscal din România este într-o continuă schimbare ceea ce generează un anumit grad de neclaritate și incertitudine. Grupul a respectat reglementările de natură legală și fiscală, dar modul de interpretare și implementare al acestora rămâne deschis auditului fiscal timp de 7 ani. Interpretarea textelor și implementarea practică a procedurilor noilor reglementări fiscale aplicabile, ar putea varia de la entitate la entitate, existând riscul ca în anumite situații autoritățile fiscale să adopte o poziție diferită față de cea a Grupului. Este posibil ca Grupul să continue să fie supus controalelor fiscale pe măsura emiterii unor noi reglementări fiscale.

### **Riscul privind protecția și prelucrarea datelor**

Riscul poate fi generat de situații cum ar fi pierderea sau modificarea datelor în mod accidental, precum și accesul neautorizat la datele cu caracter personal. Indiferent de temeiul de prelucrare, Grupul respectă obligațiile prevăzute în Regulamentul general privind protecția datelor (GDPR) – Regulamentul (UE) 2016/679 inclusiv obligația de informare a persoanei vizate, în momentul colectării datelor.

### **Riscuri medicale**

În cazul apariției unor posibile pandemii sau epidemii Grupul va pune la dispoziție angajaților proprii echipamente de protecție necesare pentru combaterea și prevenirea acestora. Procedurile existente în companie se vor actualiza ori de câte ori vor apărea măsuri de protecție și prevenție recomandate sau impuse de autorități.

## **X. DIRECTIILE ȘI ACȚIUNILE PRIORITARE PENTRU ANUL 2026**

### **Pe plan intern prin:**

- Realizarea bugetului pe anul 2026;
- Reducerea evenimentelor/accidentelor de muncă;
- Realizarea la termen a lucrărilor contractate;
- În anul 2026 se va asigura încărcarea maximă pentru Stația de Încercări Stâlpi;
- Diversificarea lucrărilor prin pătrunderea în sfera transporturilor electrice, feroviare și urbane și a instalațiilor de iluminat în marile orașe (Bacău);
- Câștigarea a cât mai multor licitații și recucerirea piețelor tradiționale, printr-o politică adecvată de piață.

### **b) Pe plan extern prin:**

- Urmărirea eficienței lucrărilor externe;
- Realizarea la termen și în ritm a lucrărilor contractate;
- Participarea și câștigarea unor noi licitații, atât în țările în care compania Grup EM SA este activă deja de o bună perioadă de timp, cât și în piețe noi din Europa;
- Îmbunătățirea prețului per tona de stâlp în cadrul FSMZ, prin diversificarea furnizorilor de materiale necesare fabricației și negocierea prețurilor;
- Pregătirea S.I.S. și a documentației specifice pentru reușita testării fiecărui stâlp.

### **c) Lucrări conexe prin:**

- Școlarizarea de personal calificat pentru LEA, în unități proprii. ELECTROMONTAJ emite diplome de calificare recunoscute, în baza Autorizației nr. B0010320, emisă de Autoritatea Națională pentru Calificări, în domeniul: electrician montare și reparații LEA (0,4-400)KV, pe care Societatea o deține;
- Identificarea surselor de finanțare și a oportunităților bancare în vederea asigurării lucrărilor de investiții și protecția mediului;
- Dotarea sucursalelor cu scule și dispozitive, mașini și utilaje performante, de înaltă productivitate, mașini pentru transport personal;
- Inventarierea utilizării terenurilor și construcțiilor din dotarea societății și identificarea posibilităților de valorificare superioară a acestora;
- Valorificarea activelor corporale prin vânzare, închiriere, asociere, dacă se va considera că este cazul;
- Urmărirea și susținerea activității societăților subsidiare ELECTROMONTAJ SA, EMFOR S.A., IPROEB S.A., HIDROCONSTRUCTIA S.A. și ELECTROTEHNICA EM S.A., dacă va fi cazul.
- Casarea de mijloacele fixe mai ales a celor scoase din circuitul productiv.

## **XI. EVENIMENTE ULTERIOARE**

### **Electromontaj S.A.**

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 99 din data de 08 decembrie 2025 s-a aprobat majorarea capitalului social al Electromontaj S.A. prin aport în numerar, cu suma maximă de 34.903.200 lei, prin emiterea unui număr maxim de 116.344 acțiuni noi, nominative, dematerializate, la un preț de 300 lei pe acțiune, egal cu valoarea nominală. Hotărârea a fost publicată în Monitorul Oficial nr. 74 din data de 12 ianuarie 2026.

În urma verificării subscrierilor și a vârsămintelor efectuate în perioada de subscriere, s-a constatat și s-a validat subscrierea unui număr de 99.744 acțiuni în valoare de 300 de lei fiecare, subscrieri efectuate de către un număr de 30 acționari, prin virament bancar.

Capitalul social al societății a fost majorat de la valoarea de 49.911.900 lei la valoarea de 79.835.100 lei prin emiterea unui număr de 99.744 acțiuni noi, nominative, dematerializate cu o valoare nominală de 300 lei și o valoare nominală totală de 29.923.200 lei.

Capitalul social al Electromontaj S.A., subscris și vârsat în totalitate, este de 79.835.100 lei, divizat în 266.117 acțiuni nominative, emise în formă dematerializată, în valoare de 300 lei fiecare. Ca urmare a acestei majorări, procentul de deținere al lui Grup EM S.A. este de 69,03% din capitalul social al Electromontaj, respectiv 183.702 lei acțiuni cu o valoare totală de 55.110.600 lei.

Prin Hotărârea nr. 18 din 16 martie 2026, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Emfor S.A. a aprobat majorarea capitalului social al Emfor S.A. prin aport în numerar, cu suma maximă de 7.420.600 lei, prin emiterea unui număr maxim de 74.206 acțiuni noi, nominative, dematerializate, la un preț de 100 lei pe acțiune, egal cu valoarea nominală.

Electromontaj S.A. va subscrie un număr de 72.998 acțiuni, la valoarea de subscriere de 100 RON pe acțiune, valoarea totală a acțiunilor subscrise fiind de 7.299.800 lei. Ca urmare a acestei majorări, procentul de deținere al lui Electromontaj S.A. este de 98,37% din capitalul social al Emfor S.A. respectiv 218.994 lei acțiuni cu o valoare totală de 21.899.400 lei.

În data de 19.02.2026, Electromontaj S.A. a suplimentat împrumutul acordat societății EM Power SRL cu valoarea de 1.000.000 lei, ajungând astfel la suma totală împrumutată de 2.000.000 lei, așa cum este și menționat în contractul semnat între părți în data de 12.12.2025.

În contextul tensiunilor geopolitice și al conflictului militar în desfășurare în regiunea Orientului Mijlociu, conducerea societății monitorizează în mod continuu evoluțiile și potențialele efecte asupra activității companiei. Aceste evenimente au contribuit la creșterea prețului petrolului și la



amplificarea volatilității pe piețele energetice internaționale, generând incertitudini la nivel economic global.

În acest context, societatea ar putea fi afectată indirect prin creșterea costurilor cu energia, materiile prime și transportul, precum și prin posibile perturbări ale lanțurilor de aprovizionare și întârzieri în livrarea echipamentelor.

La data aprobării situațiilor financiare, societatea nu a identificat impacturi directe semnificative asupra poziției financiare sau a performanței financiare. Cu toate acestea, având în vedere gradul ridicat de incertitudine asociat acestor evenimente, conducerea va continua să evalueze în mod periodic impactul potențial asupra activității, rezultatelor și fluxurilor de numerar ale societății.

### **Emfor S.A.**

Prin hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor ("A.G.E.A.") nr. 18 din 16 martie 2026, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a aprobat majorarea capitalului social, prin aport numerar, cu suma de 7.420.600 lei prin emiterea unui număr maxim de 74.206 acțiuni noi, nominative, dematerializate, la un preț de 100 lei pe acțiune, egal cu valoarea nominală.

### **Iproeb S.A.**

Societatea urmează în anul 2026 să depună cererile de rambursare către Ministerul Finanțelor în vederea încasării ajutorului de stat aprobat pentru Iproeb S.A. în valoare de 48.211.800 lei.

După data raportării, contextul geopolitic internațional s-a deteriorat ca urmare a conflictului militar din Orientul Mijlociu (Iran), generând volatilitate semnificativă pe piețele de materii prime. Regiunea Orientul Mijlociu, în special țările din zona Golfului, reprezintă un hub global relevant pentru producția de materii prime petrochimice și metale, fiind responsabilă pentru o pondere semnificativă din producția mondială de etilenă (materie primă de bază pentru polimeri) și aproximativ 9% din producția globală de aluminiu.

În acest context, compania monitorizează îndeaproape potențialul impact asupra costurilor de aprovizionare, în special în ceea ce privește materiile prime derivate din industria petrochimică (de exemplu, polimerii utilizați la izolația cablurilor), precum și metalele utilizate în procesul de producție, în special aluminiul, în contextul creșterii și volatilității prețurilor. De asemenea, există riscul apariției unor perturbări în lanțurile de aprovizionare și al creșterii costurilor logistice.

Până la data aprobării situațiilor financiare, nu există suficiente informații disponibile pentru a permite o estimare fiabilă a impactului financiar. Cu toate acestea, conducerea anticipează că evoluțiile menționate pot avea un efect negativ asupra costurilor operaționale și, implicit, asupra marjelor de profit în perioada următoare.

### **Electrotehnica EM S.A.**

Ca și eveniment ulterior al exercițiului precedent, prin Decizia Consiliului de Administrație Nr. 3 din 31 Martie 2025, s-a aprobat semnarea promisiunii de vânzare-cumpărare părți sociale în cadrul a 9 societăți ce compun Grupul INTERADA, dintre Dna. Avram Gina, în calitate de Vânător și Electrotehnica EM S.A. în calitate de cumpărător, mandatându-se Directorul General în vederea realizării demersurilor necesare.

Promisiunea de Vânzare-Cumpărare încheiată în data de 1 Aprilie vizează achiziția de la Asociații Avram Gina a unui pachet reprezentând 50% din părțile sociale ale Societăților Interada pentru suma de 1.493.220 (unmilionpatrusutenouăzecișitreimiidouăsutdouăzeci) RON, respectiv echivalentul în lei al sumei de 300.000 (treisutemii) EURO calculat la cursul RON/EURO de 4,9774 lei pentru un euro.

În primă fază a fost semnată în data de 3 Aprilie 2025 Promisiunea de Vânzare-Cumpărare pentru suma de 1.493.220 RON (respectiv echivalentul în lei al sumei de 300.000 EUR la cursul oficial RON/EUR din data tranzacției) – sumă ce urmează a fi plătită integral în termen de 30 zile de la data la care Cumpărătorul devine asociat al Interada înregistrat la Registrul Comerțului. În 3 Aprilie 2025, după semnarea Promisiunii, au fost achitate de către Electrotehnica EM S.A. sumele de 78.700 EUR (la cursul CEC Bank S.A. de 5.03 RON/EUR) și 6.840 RON reprezentând plată parțială pentru achiziția celor 50% din părțile sociale ale Societăților Interada conform Promisiunii.

Ca și eveniment ulterior al exercițiului curent, ceilalți 2 asociați ai Grupului Interada au decis să își exercite dreptul de preemțiune și să răscumpere partea Dnei. Gina Avram și în consecință vor rambursa inclusiv avansul plătit de către Electrotehnica EM S.A. în Aprilie 2025. Termenul estimat pentru încasare este Iulie 2026.

Consiliul de Administrație intenționează să convoace AGA în vederea aprobării situațiilor financiare interimare la 30.06.2026, iar, în situația în care, în conformitate cu situațiile financiare Interimare, Grup EM SA va înregistra profit, Consiliul de Administrație are în vedere propunerea distribuirii acestuia în acord cu Politica de dividende a Societății.

**Administrator,**

Numele și prenumele  
Pantea Marius-Ioan - Președinte CA

Semnătura



**Director General,**

Numele și prenumele  
Tănăsoaica Ionuț-Adrian

Semnătura

